

EMBJ
LISTED
NYSE

EMBJ
B3 LISTED NM

EMBRAER EM PERSPECTIVA: Estratégia, Operações e Mercado



EMBRAER





Frederico Pasquali

Distribuição B2B – Renda
Variável e Produtos Estruturados
na XP Investimentos



Lucas Laghi

Diretor de Equity Research
na XP Investimentos



Gui Paiva

EAH CFO, Diretor de
Relações com Investidores,
F&A e CRC na Embraer



Luis Carlos Marinho

Vice-Presidente Executivo
de Operações na Embraer



AGENDA

14:00	Abertura
14:05	Sobre a Embraer / Gui Paiva
14:20	Sobre Operações / Marinho
14:30	Q&A & Visão XP / Lucas Laghi
15:25	Encerramento

SOBRE A EMBRAER



Gui Paiva

EAH CFO, Diretor de Relações com Investidores,
F&A e CRC na Embraer



HISTÓRIA DA EMBRAER

60's



Fundação da Embraer

Produção do Bandeirante

70's



Desenvolvimento do EMB 312 Tucano

Início das Exportações

80's



Grande Avanço Tecnológico

1994



Privatização
Lançamento da Família ERJ

1999



Família E-Jets

2000



Início da Aviação Executiva

2009



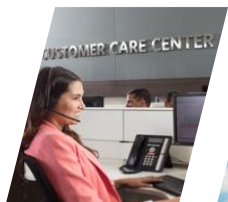
KC-390 Millennium

2013



Família E-Jet E2

2017



Criação da Unidade de Serviços & Suporte

2018



Lançamento da Família Praetor

2018



Início do projeto do eVTOL

2021



Metas ESG

2021



Família Energia

2022



IPO da Eve

2024



Manutenção de motores P&W na OGMA

2025



1º voo do eVTOL

ENGENHARIA DE CLASSE MUNDIAL



+4.000

Engenheiros



+1.400

Profissionais com mestrado,
pós graduação ou
especialização



+900

Patentes registradas
em 7 países

EMBRAER EM NÚMEROS

Fabricante líder mundial de jatos
de até 150 assentos

+2.100 jatos executivos
entregues em mais de 70 países

+170 companhias aéreas clientes
em mais de 90 países

+60 forças armadas
clientes em Defesa & Segurança

+25.000 empregados
ao redor do mundo

**Rating de
Crédito**

STANDARD
& POOR'S
BBB

FitchRatings
BBB

Moody's
Baa2

Segmentos de Negócio da Embraer



Aviação
Comercial



Aviação
Executiva



Defesa &
Segurança

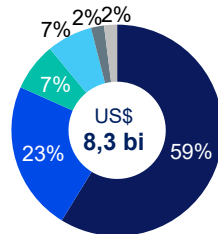


Serviços &
Suporte



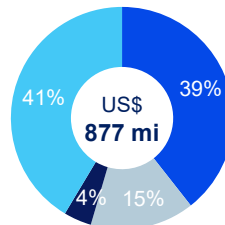
EVE

Receita por Região¹



■ América do Norte
■ Europa
■ Brasil
■ Ásia-Pacífico
■ América Latina
■ Outros

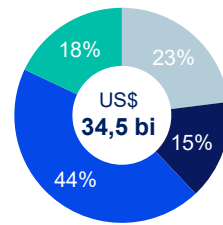
EBIT por Segmento²



Margem EBIT



Carteira de Pedidos Firmes por Segmento³



■ Aviação Executiva
■ Defesa & Segurança
■ Aviação Comercial
■ Serviços & Suporte

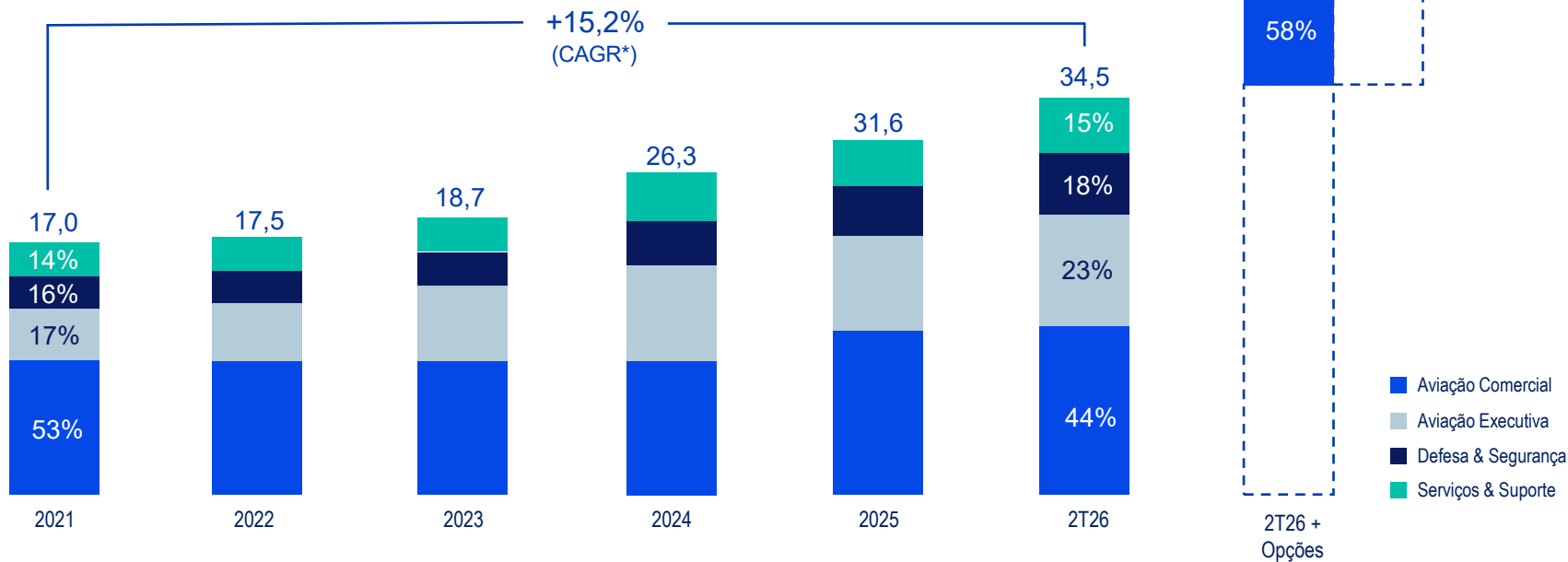


CARTEIRA DE PEDIDOS RECORDE

Demanda consistente e balanceada em todos os segmentos

Carteira de Pedidos por Segmento

US\$ bi



(*) CAGR: Taxa de crescimento anual composta.

PLANO DE VOO PARA OS PRÓXIMOS 10 ANOS

US\$ bi



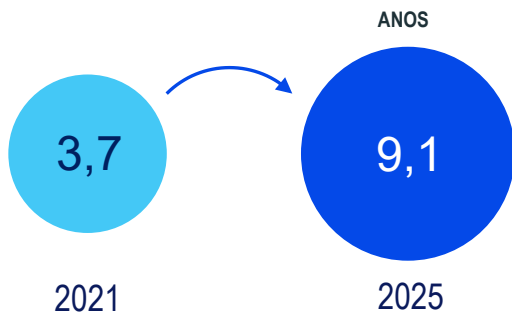
(*) CAGR: Taxa de crescimento anual composta.



VISÃO GERAL DE CAIXA E DÍVIDA

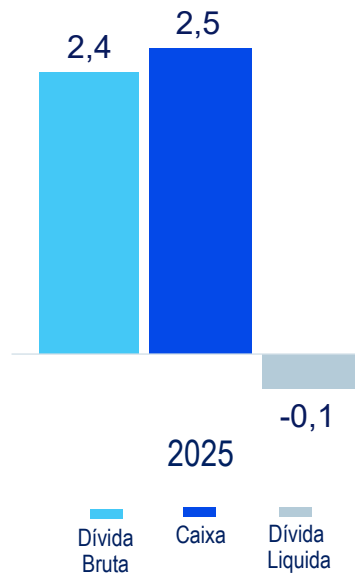
Robusta geração de caixa, apoiando uma estrutura de capital com baixa alavancagem e um perfil de dívida de longo prazo

Prazo médio de vencimento da dívida

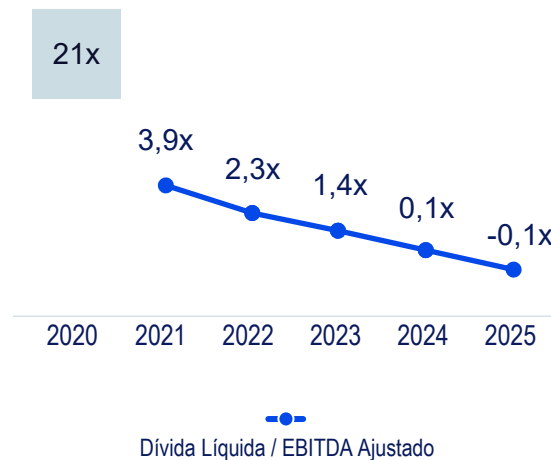


Liquidez

US\$ bi

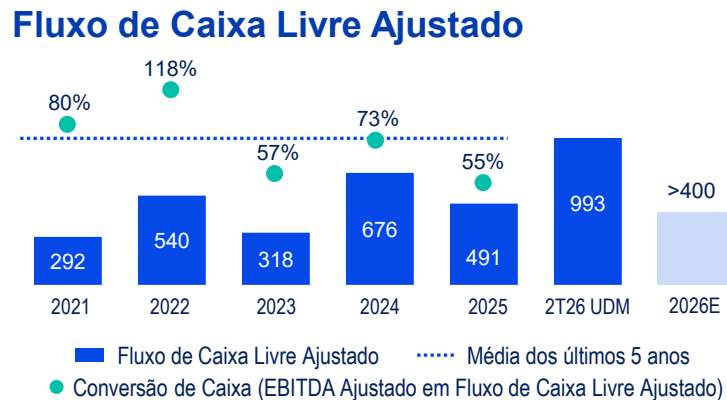
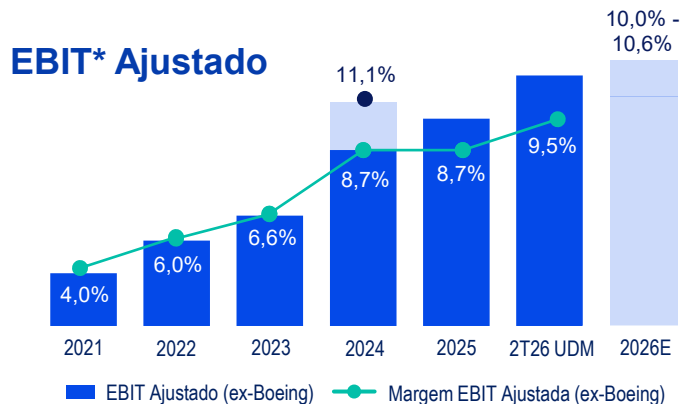
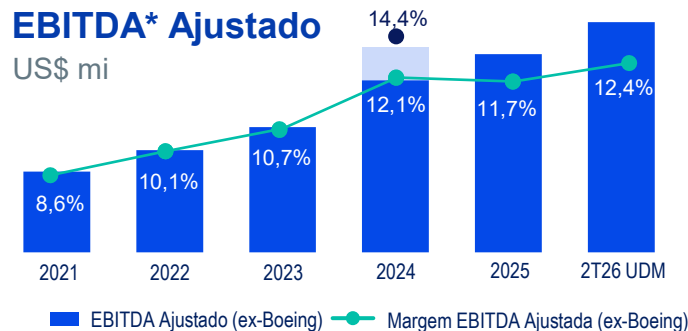


Desalavancagem





CRESCIMENTO COM RENTABILIDADE

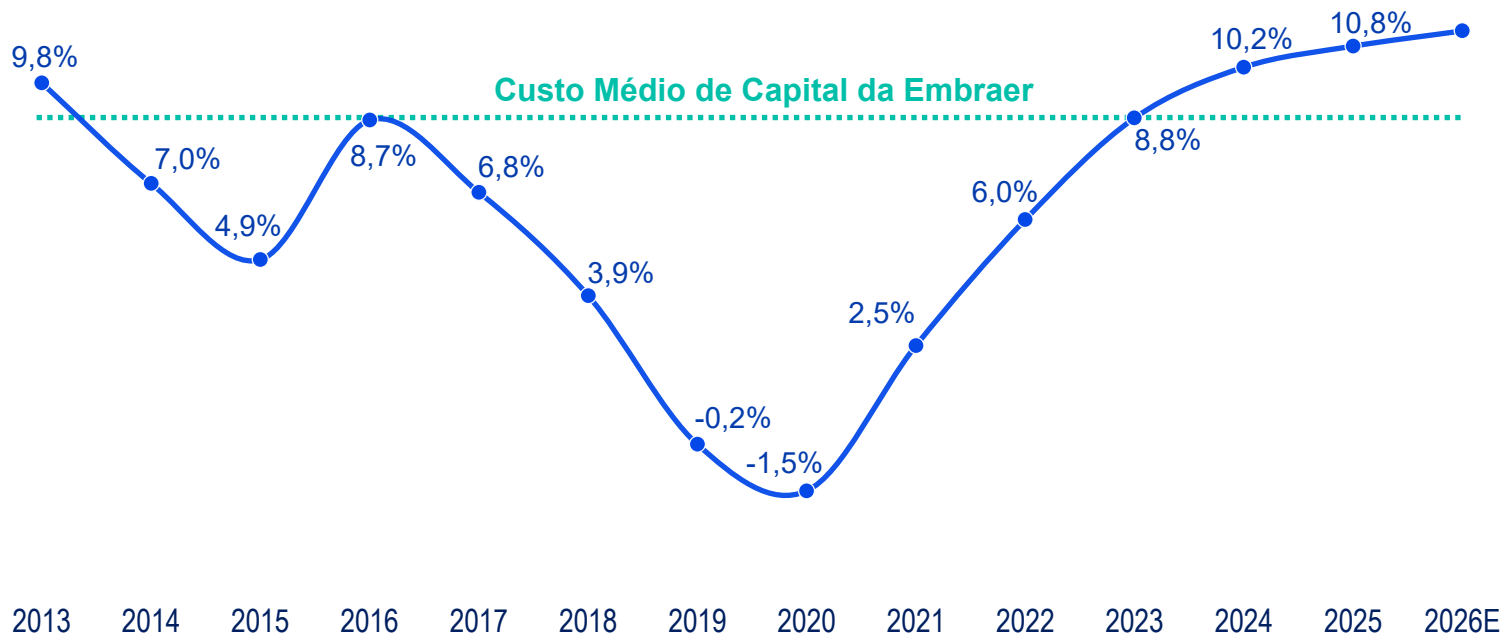


Nota: Receita, EBITDA Ajustado, EBIT Ajustado e Fluxo de Caixa Livre Ajustado não incluem os resultados da Eve. (*) Os indicadores de margem reportados incluem US\$ 150 milhões relacionados ao acordo com a Boeing no 3T24.



RETORNO SOBRE CAPITAL INVESTIDO

ROIC acima do WACC, apoiado por melhores indicadores operacionais e financeiros



SEGMENTOS DE NEGÓCIO



Aviação
Comercial



Aviação
Executiva



Defesa &
Segurança



Serviços &
Suporte

AVIAÇÃO COMERCIAL

Família E-Jets



Os E2 são as aeronaves de corredor único mais eficientes do mundo, transformando o mercado por meio de suas tecnologias sustentáveis, conforto superior, excelente eficiência econômica e alcance ideal.

E195-E2

Assentos: 120 a 146

Alcance: 5.556 km / 3.000 mn



E175

Assentos: 78 a 88

Alcance: 4.074 km / 2.200 mn



E190-E2

Assentos: 97 a 114

Alcance: 5.463 km / 2.950 mn

2ª GERAÇÃO

 -29% EMISSÕES DE CO₂*

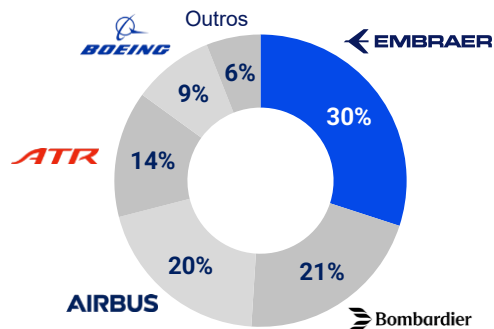
 -30% RUÍDO**

(*) por assento, em comparação com uma aeronave da geração anterior. (**) em comparação com uma aeronave da geração anterior.

PARTICIPAÇÃO DE MERCADO E POSICIONAMENTO DOS PRODUTOS

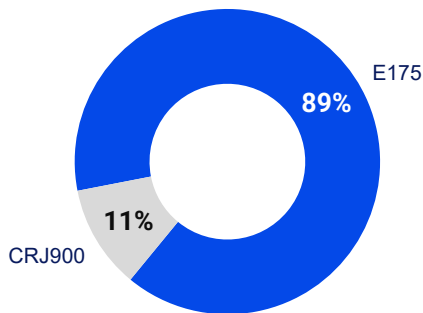
Participação no Mercado Global de Aeronaves de até 150 Assentos

Entregas desde 2004

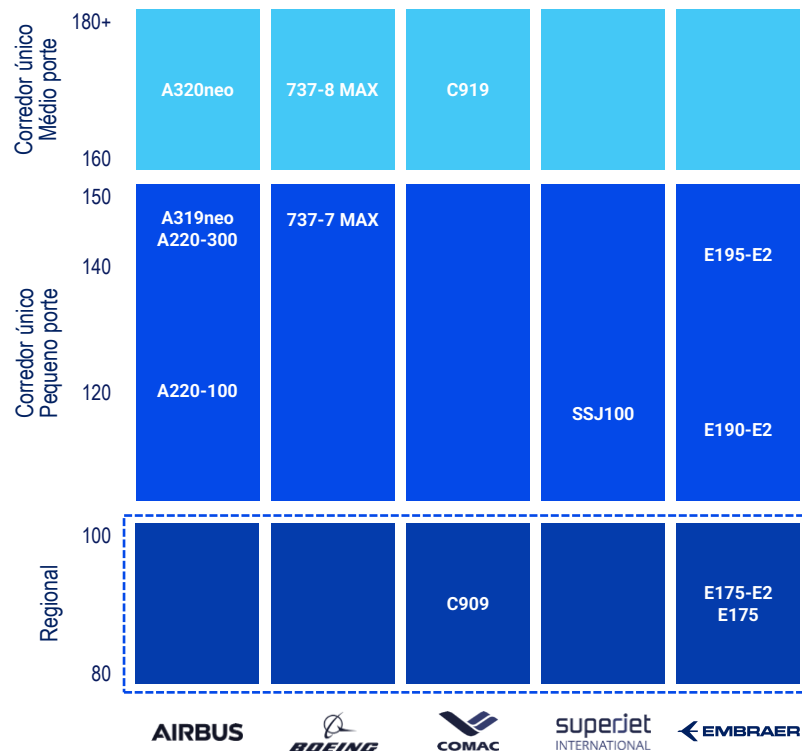


Participação no Mercado Norte-Americano de Aeronaves de 70 a 90 Assentos

Pedidos desde 2013



Cenário Competitivo



AVIAÇÃO EXECUTIVA

Portfólio Inovador de Aeronaves



PHENOM® 100EX

BY EMBRAER

Jato de entrada

Até 8 passageiros

Alcance: 2.182 km / 1.178 mn



PHENOM® 300EV

BY EMBRAER

Jato leve

Até 11 passageiros

Alcance: 3.806 km / 2.055 mn



PRAETOR® 500E

BY EMBRAER

Jato médio

Até 9 passageiros

Alcance: 6.186 km / 3.340 mn



PRAETOR® 600E

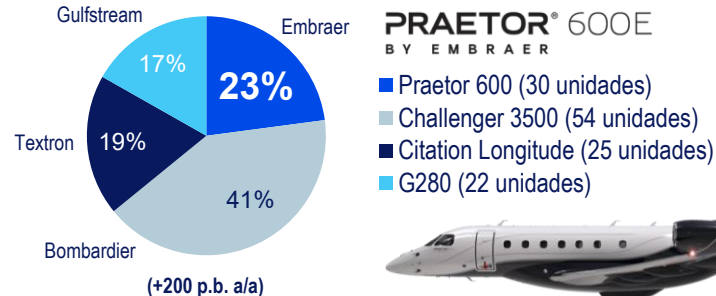
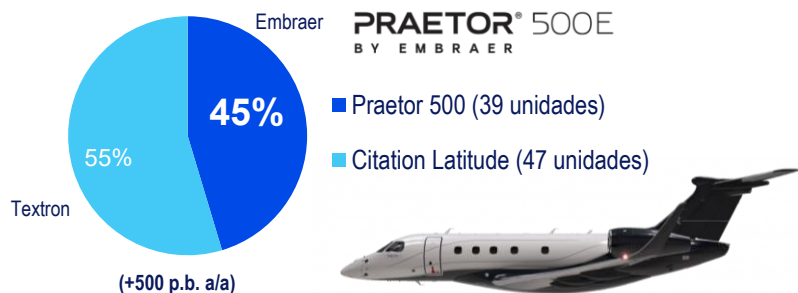
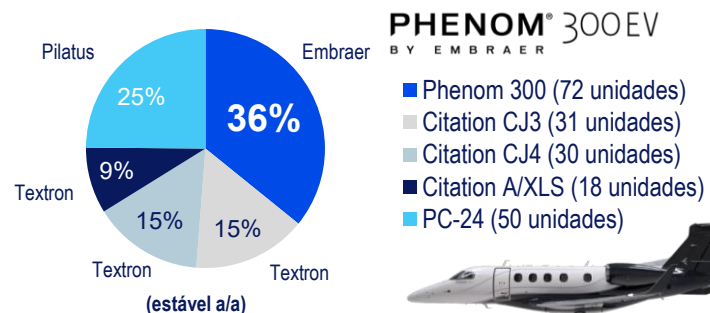
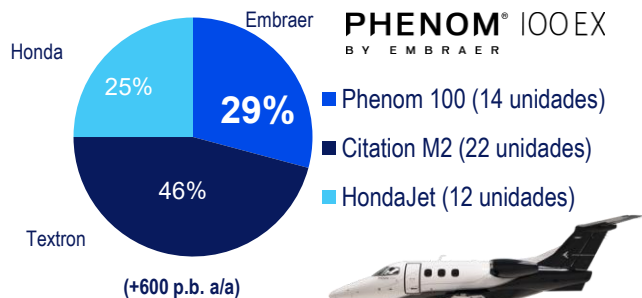
BY EMBRAER

Jato super-médio

Até 12 passageiros

Alcance: 7.441 km / 4.018 mn

PARTICIPAÇÃO POR CATEGORIA DE PRODUTO



DEFESA & SEGURANÇA



SUPER TUCANO

Ataque leve
Reconhecimento
Treinamento de pilotos
+500.000 horas de voo



KC-390 MILLENNIUM

Reabastecimento em voo
Transporte de cargas e tropas
Lançamento aéreo
Combate a incêndios





EXPANSÃO GLOBAL DO KC-390 MILLENNIUM

Produto certo, no momento certo



18 
Brasil
Cliente de lançamento

60+
Pedidos Firmes
& Seleções

+29
Opções





AVANÇO COMERCIAL DO A-29 SUPER TUCANO

Desempenho comercial consistente



22

Forças Aéreas

+300

Aeronaves
Encomendadas

Duas décadas liderando o
mercado de aeronaves de
ataque leve

39

Novas encomendas
em menos de 18 meses

2024

2025

6



Paraguai

4



Não revelado

12



Portugal

1



Uruguai

6



Filipinas

5



Uruguai

4



Panamá

1



snc SIERRA
NEVADA
CORPORATION



SERVIÇOS & SUPORTE

Elevando a experiência do usuário

nosso **PORTFÓLIO**



Nota (1): MRO: Manutenção, Reparo e Revisão.



Mais inteligente, seguro e sustentável.

CAMPANHA DE VOOS DA EVE

Andamento e Próximos Passos




1º Voo

Dez.
2025 – 2T26

VOOS VERTICAIS
Concluídos
(59 voos)

3T26

VOOS DE TRANSIÇÃO
Voos iniciais
(7 voos acumulados no ano)

4T26

CONCLUSÃO DOS TESTES
Voos de transição
completos

2027

**CERTIFICAÇÃO DO
PROTÓTIPO**

2028

**CERTIFICAÇÃO DA
AERONAVE**

Revisão final do projeto do protótipo pelos fornecedores

Foco contínuo em vendas e eficiência para maximizar os resultados de médio prazo, enquanto investimos em novas tecnologias para uma expansão de longo prazo mais ambiciosa



Consolidação da
plataforma E2



Aumento dos
volumes de entregas



Avanço nas
campanhas do
KC-390 Millennium



Aceleração do
crescimento da
receita

**BASE DA NOSSA CULTURA: SEGURANÇA EM PRIMEIRO LUGAR, QUALIDADE
SEMPRE EM TUDO O QUE FAZEMOS!**

SOBRE OPERAÇÕES

Luis Carlos Marinho

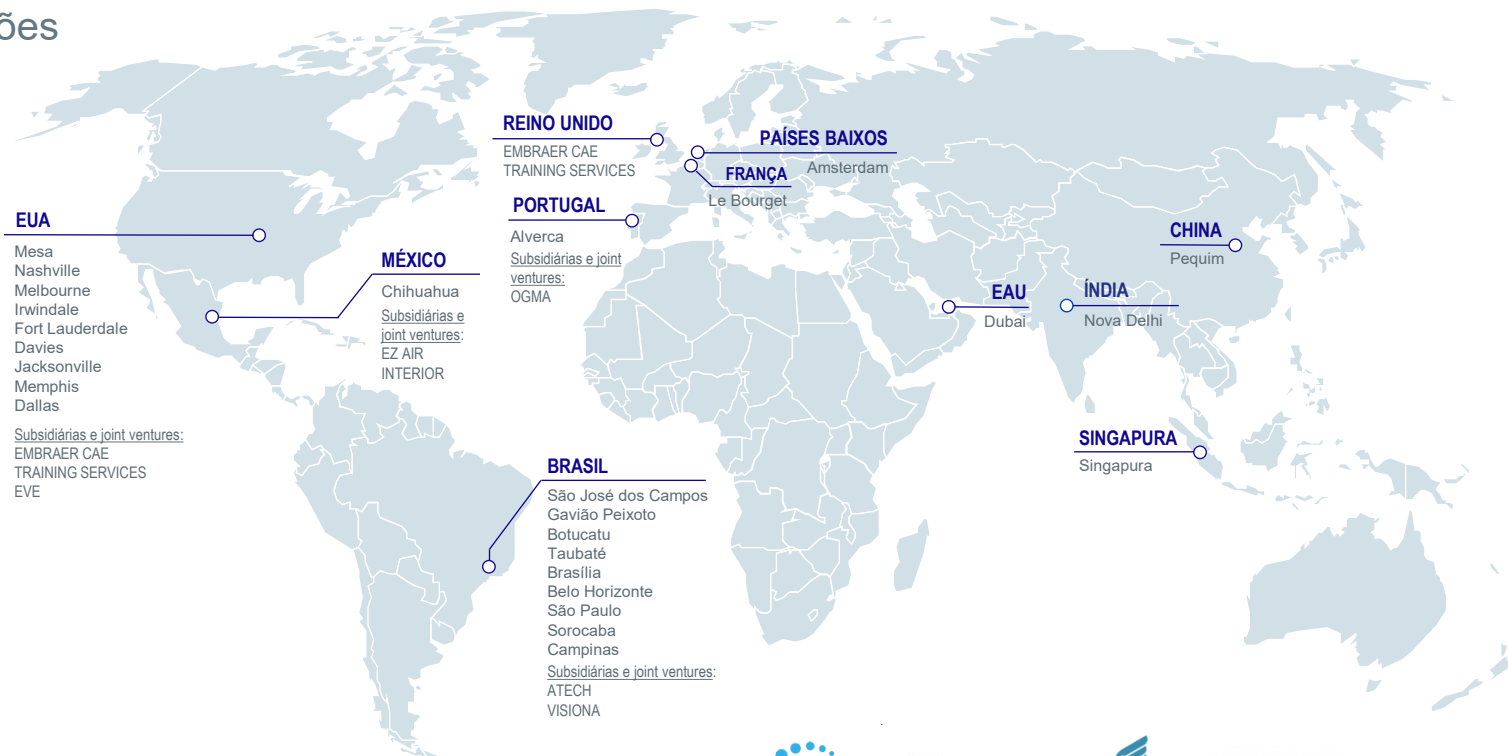
Vice-Presidente Executivo de Operações na Embraer





PRESENÇA GLOBAL

Operações



CULTURA DE EXCELÊNCIA

“A excelência é fazer o básico de forma extraordinária”



Eficiência



Inovação



Crescimento com
rentabilidade



ESTAÇÃO PERFEITA

Principais mudanças - Layout

ANTES



- Custo evitado sem a criação de duas posições
- Fluxo otimizado
- Redução de movimentação

DEPOIS



- Maior fluidez
- Redução média de 65% na movimentação ao longo da linha

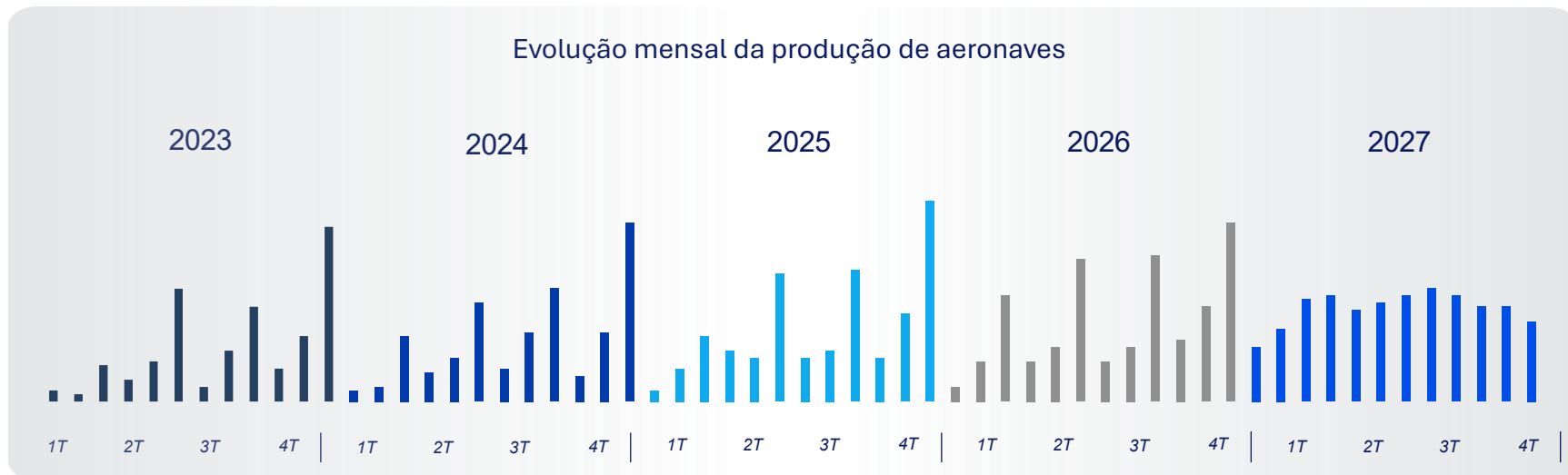




NIVELAMENTO DA PRODUÇÃO

Criar estabilidade e nivelamento da produção ao longo do ano, para aumentar a eficiência, produtividade e melhorar o fluxo de caixa.

Evolução mensal da produção de aeronaves



E-JETS

Montagem final
(demanda)

Takt de
2,0 dias
(Híbrido)



PHENOM

Montagem final
(demanda)

Takt de
2,5 dias



PRAETOR

Montagem final
(demanda)

Takt de
2,5 dias



AUMENTO DE CAPACIDADE

REDUÇÃO DO TEMPO DE CICLO DE PRODUÇÃO (2026 vs. 2020)

EXECUTIVA



↓ 47%

DEFESA



↓ 31%

COMERCIAL



↓ 24%



FOCO INTENSO NA MELHORIA CONTÍNUA



+1.200 projetos Kaizen nos últimos 12 meses



Uso extensivo de IA para aumentar a produtividade



Maximização da utilização de ativos



Nivelamento da produção e estações otimizadas
Ganhos de eficiência: 14% nas entregas



Implementação da metodologia de defeito zero
Redução: 22% no Custo da Não Qualidade (CoPQ/SS*)

*CoPQ/SS (Custo da Não Qualidade por Unidade Vendida): representa o custo de defeitos ou retrabalho por unidade.

GESTÃO DA CADEIA DE SUPRIMENTOS 2.0

14% Aumento das entregas de aeronaves*

25% Redução média das faltas de componentes*



Impulsionando a eficiência

- Especialistas em fornecedores estratégicos
- Engajamento da liderança executiva
- Expansão da capacidade da cadeia de suprimentos
- Nivelamento da cadeia com iniciativas Lean
- Maior resiliência por meio de novas fontes



Desenvolvimento de capacidades

- Desenvolvimento de competências da força de trabalho
- Programas de treinamento e academias de Compras e Cadeia de Suprimentos



Transformação digital & IA

- Gestão proativa de riscos
- OneChain aprimorando a integração
- Planejamento inteligente com IA para estoques e previsões
- Novos desenvolvimentos para detecção antecipada de riscos e gestão inteligente de contratos, aumentando a eficiência



*Total de Aviação Comercial, Aviação Executiva e Defesa & Segurança, 9M26 vs. 9M25.



INVESTIMENTOS NA EXPANSÃO DE INSTALAÇÕES



Preparação para voo Hangar #3

Unidade: MLB

Entregue em:
1T24



Edifício de preparação para pintura

Unidade: MLB

Entregue em:
1T25



Hangar de preparação para voo

Unidade: GPX

Entregue em:
1T25



Centro de pintura

Unidade: GPX

Entregue em:
3T25



Ampliação do Hangar de Montagem Final

Unidade: GPX

Entregue em:
3T25



Expansão do Centro de Entregas

Unidade: MLB

Entregue em:
2T26



Expansão da Cabine Móveis

Unidade: GPX

Entregue em:
3T26



Ampliação das Cabines de Pintura

Unidade: GPX

Entregue em:
3T26



Autoclave

Unidade: OZS

Entregue em:
4T26



Máquinas Adicionais

Unidade: BOT

Entrega em:
2027



Ampliação da Fábrica de Chicotes Elétricos

Unidade: SJK

Entrega em:
2027



Máquinas de Corte de Matéria-Prima

Unidade: TTE

Entrega em:
2027



Robô de Pintura

Unidade: GPX

Entrega em:
2028



Centro de Armazenamento

Unidade: MLB

Entrega em:
2028



Máquinas e Equipamentos para Montagem Estrutural

Unidade: BOT

Entrega em:
2028

MAIS FORTES QUE NUNCA E PREPARADOS PARA VOAR AINDA MAIS ALTO



PERGUNTAS E RESPOSTAS & VISÃO XP



Moderador



Lucas Laghi

Diretor de Equity Research
na XP Investimentos

Participantes



Gui Paiva

EAH CFO, Diretor de
Relações com Investidores,
F&A e CRC na Embraer



Luis Carlos Marinho

Vice-Presidente Executivo de
Operações na Embraer

LANÇAMENTO: GUIA RÁPIDO PARA INVESTIDORES



SUA ÁGENDA PARA INVESTIDORES		01. EMBR NYSE: EMB
PRINCIPAIS INDICADORES FINANCEIROS 2025		
Receita líquida	EBIT Ajustado Margem ajustada 8,7%	Lucro Líquido Ajustado
US\$ 7,6 bi +18% vs. 2024	US\$ 657 mi +18% vs. 2024	US\$ 253 mi +25% vs. 2024
Dívida Líquida / EBITDA Ajustado	Fluxo de caixa livre ajustado	Carteira de pedidos 4T25
-0,1x	US\$ 491 mi	US\$ 31,6 bi
ENTREGAS DE AVIÕES 2025		
Aviação Executiva	Aviação Comercial	Defesa & Segurança
155	78	11
		Total
		244
ESTIMATIVAS 2026 Atualizado em ago/26		
Receita	Margem EBIT ajustada	Fluxo de caixa livre ajustado
US\$ 8,2-8,5 bi	10,0%-10,6%	US\$ 400 mi
Entrega de aviões	Aviação Executiva	Aviação Comercial
	160-170	80-85
 Acompanhe os resultados e materiais completos no site de Relações.com Investidores da Embraer .		
Para efeito de comparação, os valores referentes a 2024 são indicados a título de referência.		
		02

Conheça a Embraer de forma rápida e objetiva.

O Guia Rápido para Investidores reúne os principais números, diferenciais competitivos e informações sobre os negócios da Companhia. Uma visão essencial para quem quer conhecer melhor a Embraer.

Disponível no site de
Relações com Investidores



Site de Relações com
Investidores



OBRIGADO!

AVISO

Esta apresentação contém declarações prospectivas ou declarações relacionadas a eventos ou circunstâncias que ainda não ocorreram. Essas declarações prospectivas baseiam-se, em grande parte, em nossas atuais expectativas e projeções sobre eventos futuros e tendências financeiras que poderão afetar nossos negócios e nosso desempenho financeiro futuro. Essas declarações prospectivas estão sujeitas a riscos, incertezas e premissas, incluindo, entre outros fatores, as condições econômicas, políticas e de negócios em geral, tanto no Brasil quanto nos mercados em que atuamos. As palavras “acredita”, “pode”, “irá”, “estima”, “continua”, “antecipa”, “pretende”, “espera” e expressões semelhantes têm o objetivo de identificar declarações prospectivas. Não assumimos qualquer obrigação de atualizar ou revisar publicamente quaisquer declarações prospectivas em decorrência de novas informações, eventos futuros ou outros fatores. Em razão desses riscos e incertezas, os eventos e circunstâncias prospectivos discutidos nesta apresentação poderão não ocorrer. Nossos resultados efetivos poderão diferir substancialmente daqueles antecipados em nossas declarações prospectivas.