



Divulgação dos
Resultados
3T26



Mensagem do CEO

Miguel Setas

CEO da Motiva



Principais Destaques

3T26 vs. 3T25



Conclusão da venda da Plataforma de Aeroportos por R\$ 12,2 Bi (EV) | R\$ 5,2 Bi *equity*



Pagamento de ~R\$ 1,5 Bi de Juros sobre Capital Próprio



EBITDA Aj.² de R\$ 2,5 Bi (+13,4%)

Lucro Líquido Consolidado de R\$ 3,4 Bi (+177,9%) e Lucro Líquido Ajustado de R\$ 750 MM (+9,8%)



Ratio Opex (Caixa)/Receita Líquida Ajustada¹ (LTM) de 34,4% (–1,5 p.p.)



Elevação do *rating* em escala nacional pela **Moody's** para AAA

Classificação **máxima** nas três principais agências



GPTW pelo 3º ano consecutivo entre as TOP 20

Categoria “Gigantes”, companhias com + de 10 mil colaboradores

Destques 3T26

Rodrigo Araujo

Vice-Presidente de Finanças, Estratégia e
Relações com Investidores da Motiva



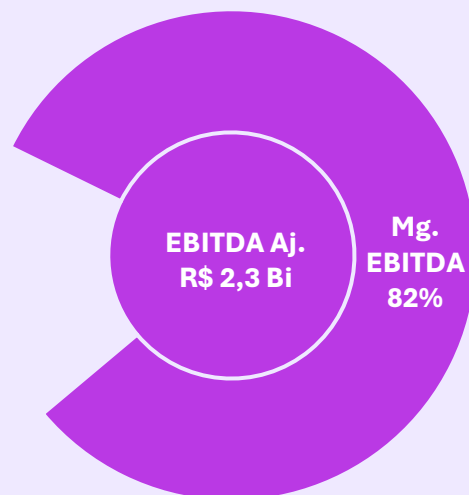
Novos ativos e reajustes impulsionam o EBITDA



RODOVIAS

Veículos Equivalentes¹ +1,6%

Tarifa Média¹ +6,1%



+13,1% EBITDA Aj.
-2,0 p.p. na Margem EBITDA Aj.

Demanda

- **Pesados -0,6%:** aumento de fretes rodoviários e preços dos combustíveis (Pantanal), quebra de safra em GO (AutoBAn e RodoAnel) e menor escoamento via porto de Paranaguá (Paraná)
- **Leves +4,9%:** tráfego turístico nas concessões estaduais de SP

Receitas

- **Receita de pedágio +17%**
- Reajustes ordinários aplicados
- Acréscimo de R\$ 0,10 na AutoBAn e SPVias (reequilíbrio cautelar COVID-19)
- Aplicação de degraus na **Pantanal (33,64%)** e **Minas_SP (40%)**

Custos

- Custos de pavimentação, sinalização e conservação
- Início da Minas_SP: concessão em *ramp-up*
- Dissídio

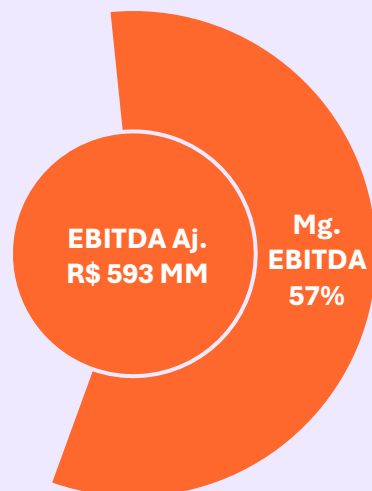
Demanda avança com *ramp-up* de estações



TRILHOS

Passageiros Transportados +0,5%

Receitas Complementares +18,3%



+0,3% EBITDA Aj.
-3,5 p.p. na Margem EBITDA Aj.

Demanda

- **Crescimento de 0,5%**
- Agenda de eventos no RJ
- Unidades de SP: integração na estação Santo Amaro (Linha 5 e Linha 9) e início da operação da estação Varginha (Linha 9)

Receitas

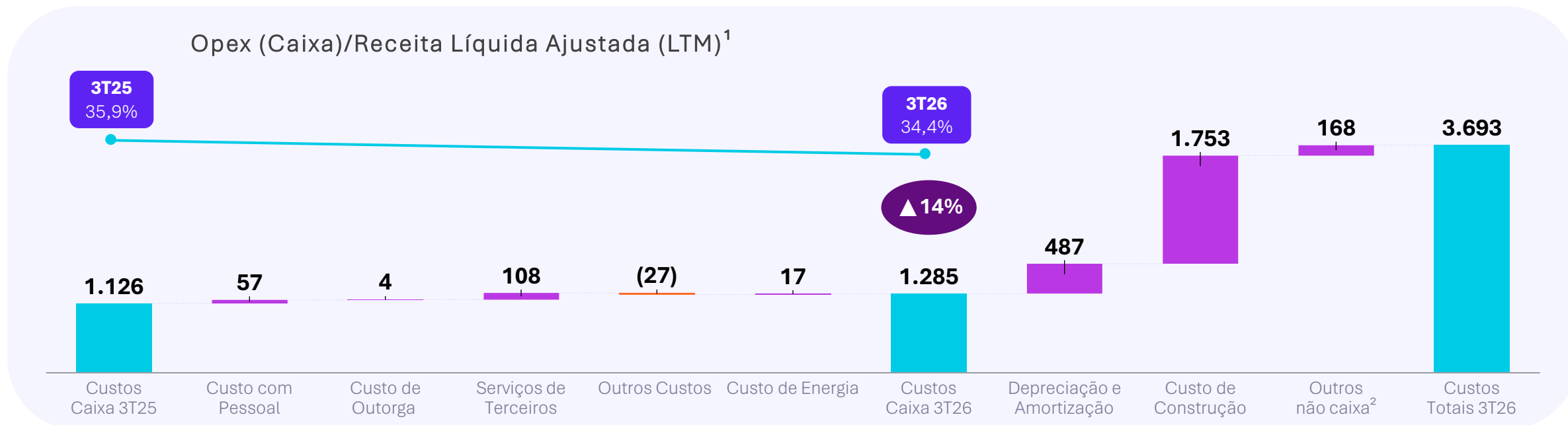
- **Tarifária (+3,9%)**: aumento no fluxo de passageiros
- Reajustes ordinários aplicados
- **Mitigação (+173%)** e **Ativo financeiro (-83%)**: efeitos não recorrentes na ViaQuatro no 3T25 (TAM nº 10 e COVID-19)
- **Imobiliárias e comerciais (+18,3%)**: receitas de mídia, redução de vacância, renegociações comerciais e *naming rights*

Custos

- Maior manutenção do material rodante (Linha 5)
- Dissídio

Simplificação do portfólio sustenta a melhora da eficiência

Em R\$ MM



Principais variações do período

Pessoal

- Dissídio (Rodovias, Trilhos e *Holdings*)
- Retroativo de dissídio (Trilhos e *Holdings*)
- Início da Minas_SP

Serviços de Terceiros e Outros

- Início da Minas_SP
- Manutenção do material rodante
- Custos de pavimentação, sinalização e conservação

Energia

- Menor venda de excedente energético

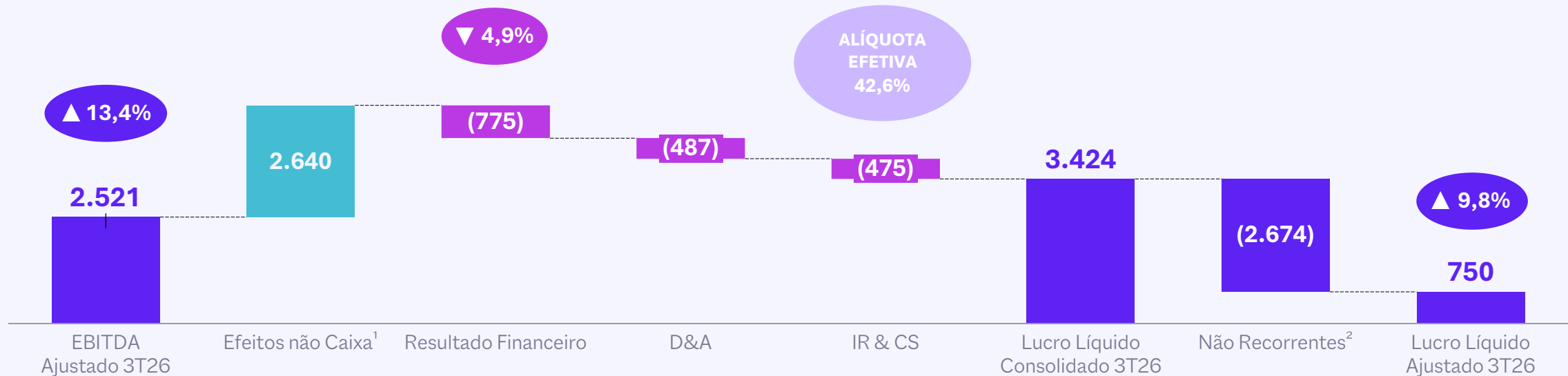
Evolução operacional e gestão do portfólio resultam no crescimento do LL

Em R\$ MM

- Pré-pagamentos de R\$ 3,7 bilhões no período
- Caixa médio +29,4%
- Dívida bruta +18,3%
- CDI médio -0,93 p.p.

3.424
(+177,9% vs 3T25)

Lucro Líquido
Consolidado



Venda de Aeroportos fortalece o balanço e viabiliza redução da dívida da *Holding*

Conclusão da transação ocorreu em 1º de setembro de 2026

~R\$ 5,2 Bi

Valor recebido

~R\$ 3,7 Bi

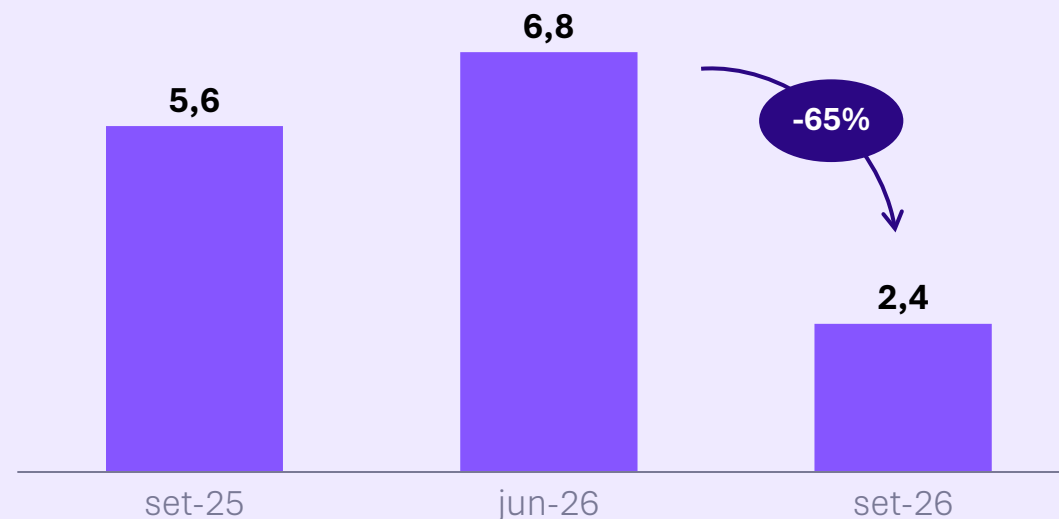
Resgate antecipado

Debêntures da 17ª e 18ª emissões da Motiva

~R\$ 1,5 Bi

Juros sobre Capital Próprio

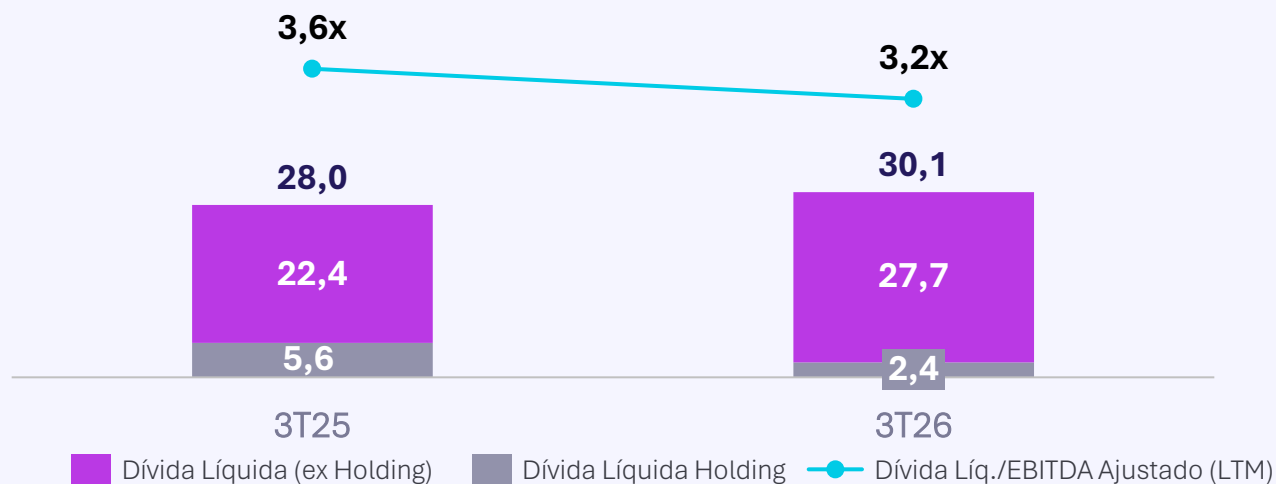
Dívida Líquida da *Holding* (R\$ Bi)



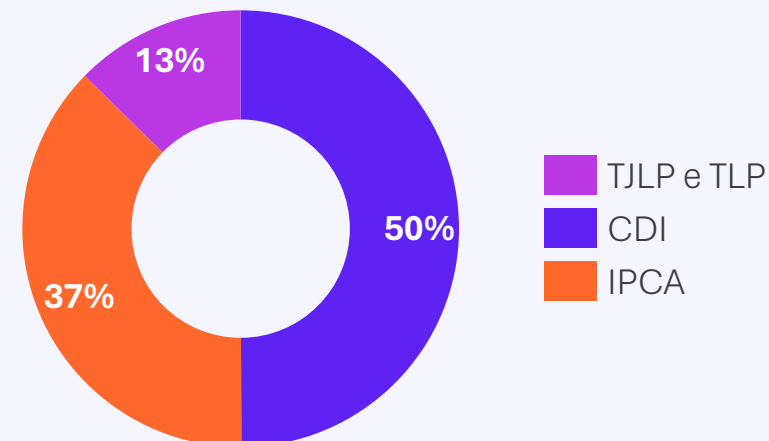
Estrutura de capital mais sólida após a simplificação do portfólio

Em R\$ MM

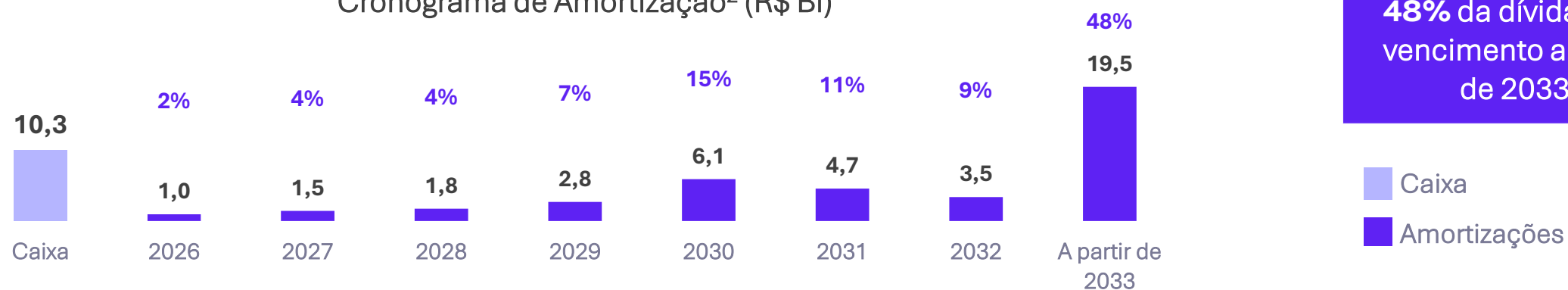
Dívida Líquida¹ e Alavancagem (R\$ Bi)



Composição da dívida (com *Hedge*)



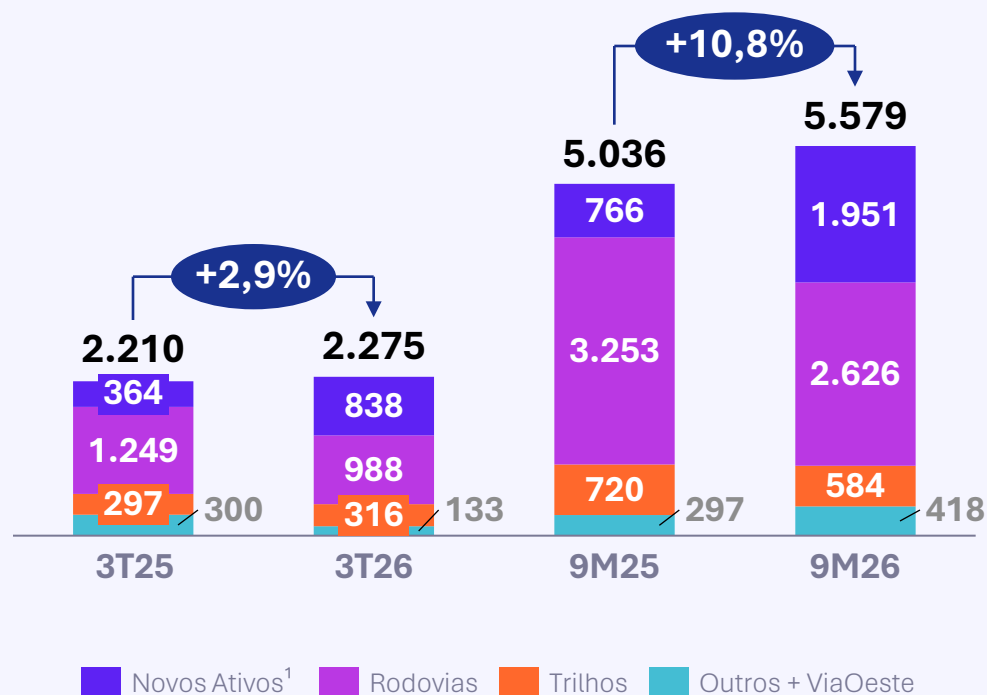
Cronograma de Amortização² (R\$ Bi)



48% da dívida com vencimento a partir de 2033

CAPEX segue em trajetória de crescimento

Em R\$ MM



Destaques 3T26



Rodovias

RioSP: Investimentos concentrados nas obras de ampliação nas regiões rurais de São Paulo e Rio de Janeiro e no avanço das intervenções na Serra das Araras

SPVias: Intervenção de pavimento ao longo da malha viária

Sorocabana: Duplicações, implantação de 2 pontos de parada para descanso e recuperação do pavimento

Pantanal: Recuperação de pavimento, desapropriações, implantação, faixas adicionais e duplicações



Trilhos

ViaMobilidade – Linhas 8 e 9: Ampliação e otimização do ETCS, rede de energia, cabines e subestações elétricas, além de revitalização de trens



MOTV
B3 LISTED NM



www.ri.motiva.com.br



Bloomberg
MOTV3 BZ



Earnings
Release
3Q26





Message from **the CEO**

Miguel Setas
CEO of Motiva



Main Highlights

3Q26 vs. 3Q25



Conclusion of the sale of the Airport Platform for R\$ 12.2 B (EV) | R\$ 5.2 B equity



Payment of ~R\$ 1.5 B in Interest on Equity



Adj. EBITDA² of R\$ 2.5 B (+13.4%)

Consolidated Net Income of R\$ 3.4 B (+177.9%) and Adjusted Net Income of R\$ 750 MM (+9.8%)



Cash Opex /Adjusted¹ Net Revenue ratio (LTM) of 34.4% (–1.5 p.p.)



Upgrade of the national scale **rating** by **Moody's** to **AAA**

Highest rating across the three main credit rating agencies



Great Place to Work (GPTW) ranked among the TOP 20 for the 3rd consecutive year

“Giants” category, companies with more than 10,000 employees



Highlights 3Q26

Rodrigo Araujo

Vice-President of Finance, Strategy and
Investor Relations of Motiva



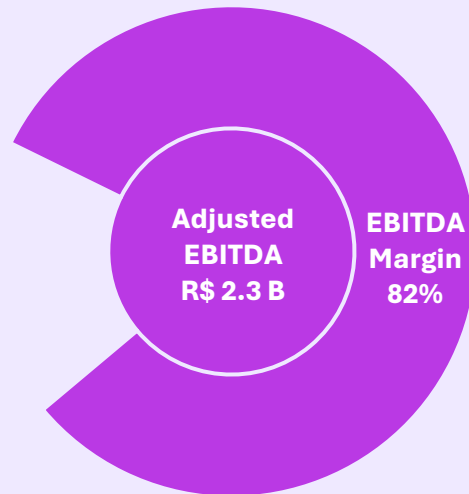
New assets and tariff adjustments drive EBITDA growth



TOLL ROADS

Equivalent Vehicles¹ +1.6%

Average Toll Rate¹ +6.1%



+13.1% Adjusted EBITDA
-2.0 p.p. in Adjusted EBITDA Margin

Demand

- **Commercial -0.6%:** increase in road freight rates and fuel prices (Pantanal), crop failure in GO (AutoBAn and RodoAnel), and lower outflow via the Port of Paranaguá (Paraná)
- **Passenger +4.9%:** tourist traffic in the SP state concessions

Revenues

- **Toll Revenue +17%**
- Ordinary tariff adjustments applied
- Increase of R\$ 0.10 at AutoBAn and SPVias (COVID-19 precautionary rebalancing)
- Application of tariff steps at **Pantanal (33.64%)** and **Minas_SP (40%)**

Costs

- Pavement, signage, and maintenance costs
- Start of Minas_SP: concession in ramp-up phase
- Wage adjustment

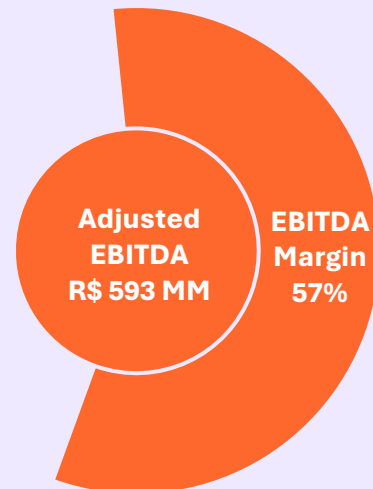
Demand advances with station ramp-up



RAIL

Passengers Transported +0.5%

Ancillary Revenues +18.3%



+0.3% Adjusted EBITDA
-3.5 p.p. in Adjusted EBITDA Margin

Demand

- **0.5% growth**
- Events calendar in Rio de Janeiro
- São Paulo units: integration at Santo Amaro station (Line 5 and Line 9) and start of operations at Varginha station (Line 9)

Revenues

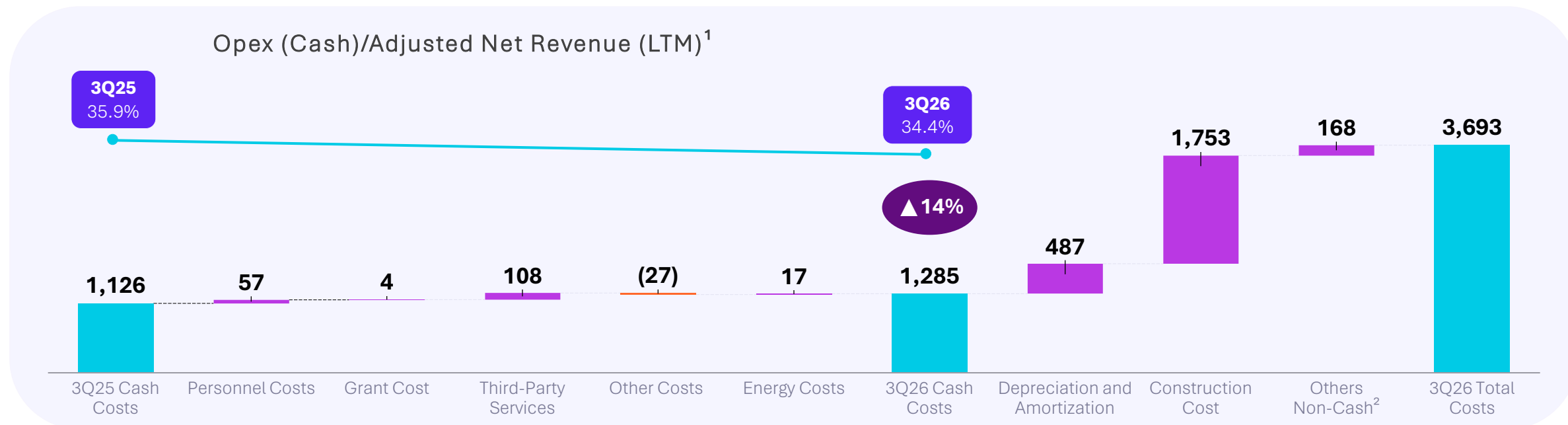
- **Tariff (+3.9%)**: increase in passenger flow
- Ordinary tariff adjustments applied
- **Mitigation (+173%)** and **Financial Asset (-83%)**: non-recurring effects at ViaQuatro in 3Q25 (TAM N° 10 and COVID-19)
- **Real Estate and Commercial (+18.3%)**: media revenue, lower vacancy, commercial renegotiations, and naming rights

Costs

- Higher rolling stock maintenance (Line 5)
- Wage adjustment

Portfolio simplification supports efficiency improvement

In R\$ MM



Main Changes in the Period

Personnel

- Collective wage adjustment (Toll Roads, Rail and Holdings)
- Retroactive collective wage adjustment (Rail and Holdings)
- Start of Minas_SP

Third-Party Services and Other

- Start of Minas_SP
- Rolling stock maintenance
- Pavement, signage and conservation costs

Energy

- Lower surplus electricity sales

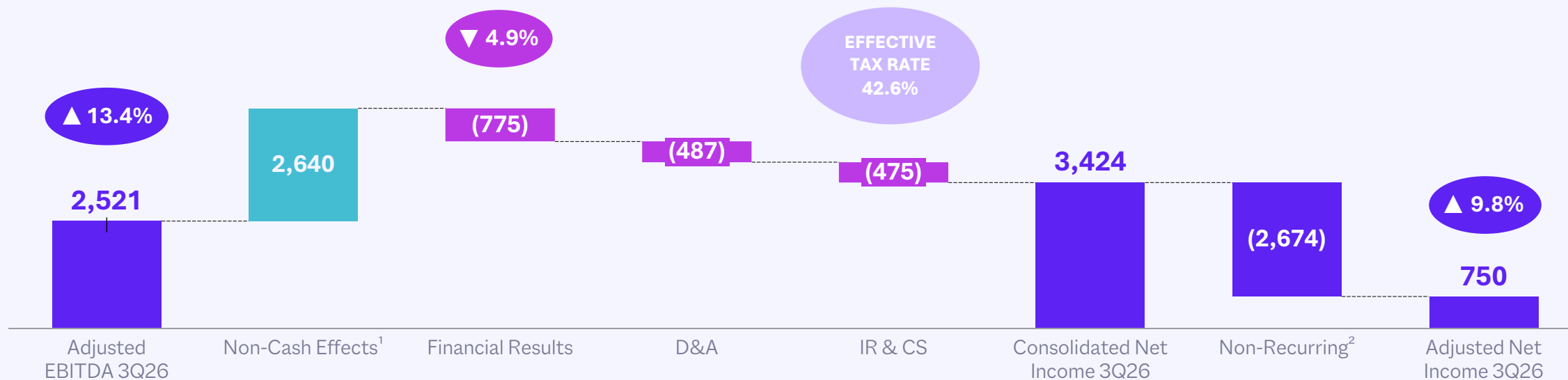
Operational evolution and portfolio management drive Net Income growth

In R\$ MM

- Prepayments of R\$ 3.7 billion in the period
- Average cash +29.4%
- Gross debt +18.3%
- Average CDI -0.93 p.p.

3,424
(+177.9% vs 3Q25)

Consolidated
Net Income



Sale of Airports strengthens the balance sheet and enables debt reduction at Holding

The transaction was completed on September 1, 2026

~R\$ 5.2 B

Amount received

~R\$ 3.7 B

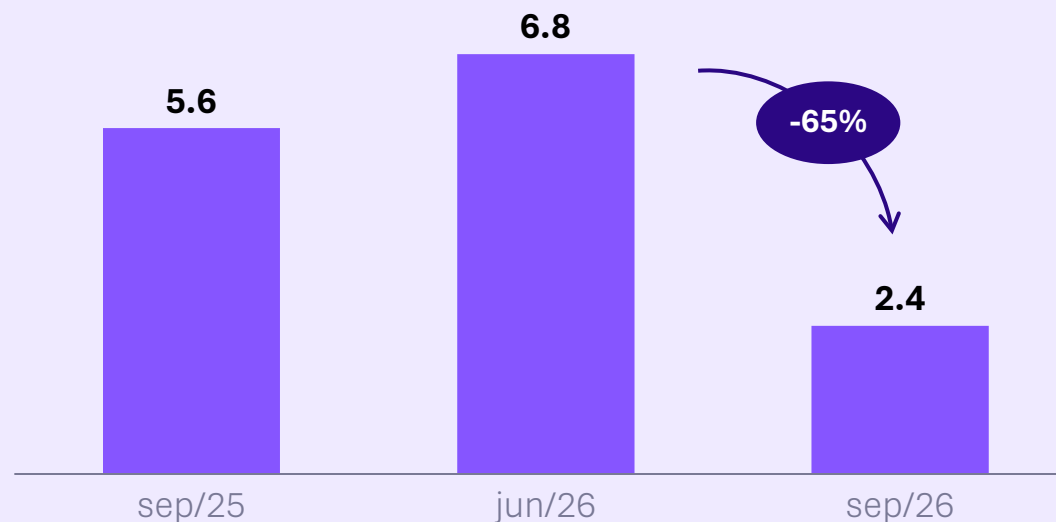
Early redemption

Motiva's 17th and 18th debenture issuances

~R\$ 1.5 B

Interest on Equity

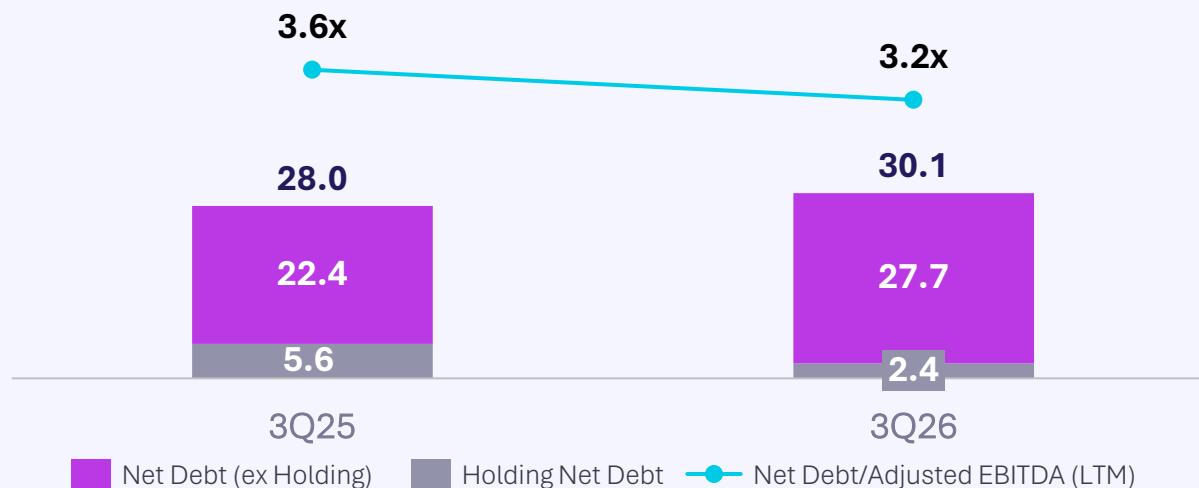
Holding Net Debt (R\$ B)



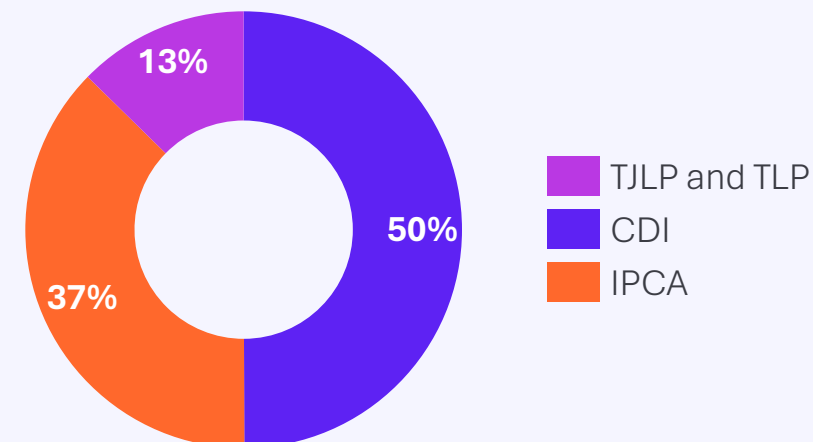
Stronger capital structure following portfolio simplification

In R\$ MM

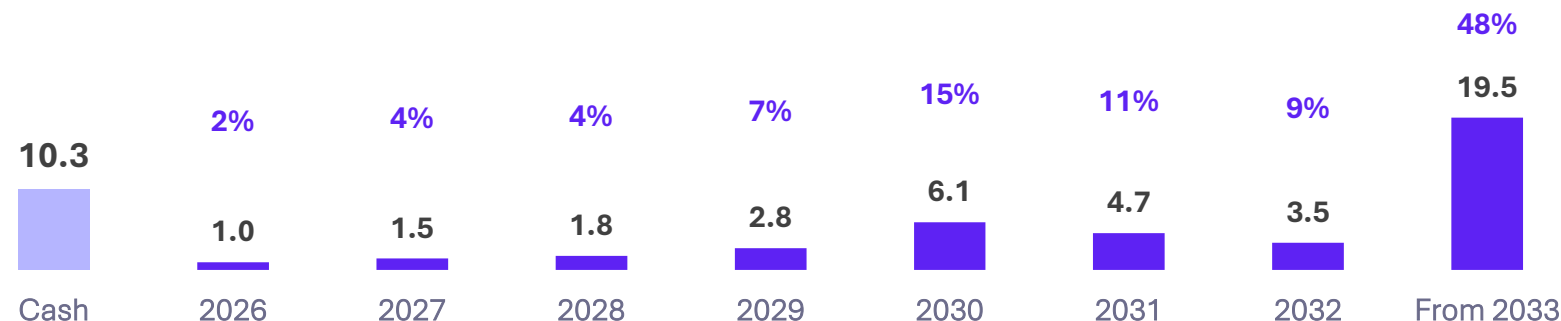
Net Debt¹ and Leverage (R\$ B)



Debt breakdown (includes Hedge)



Amortization Schedule² (R\$ B)

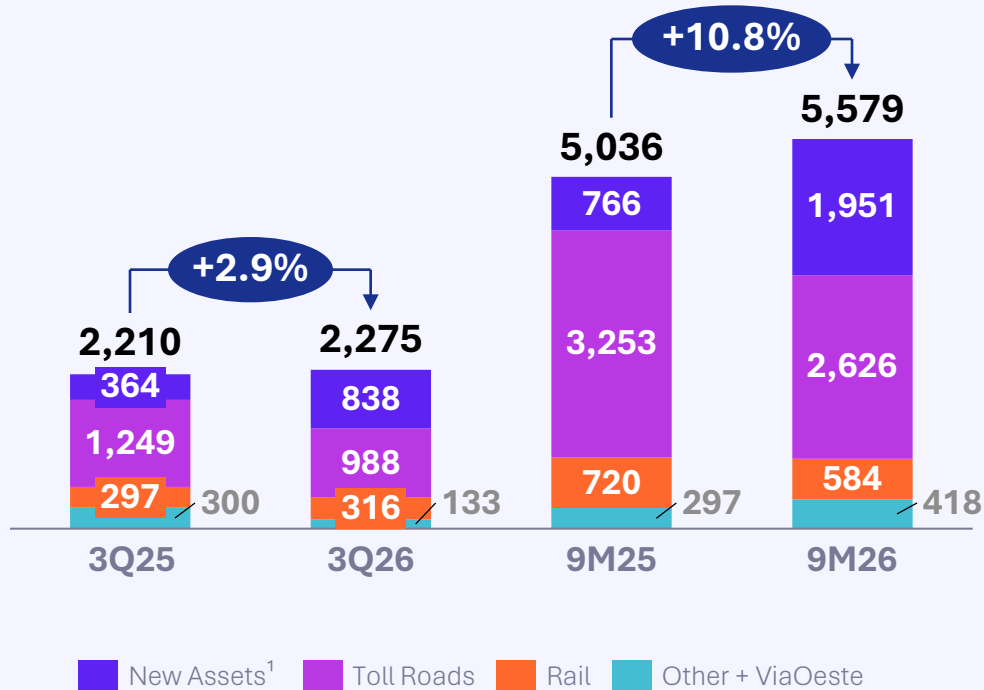


48% of debt maturing from 2033 onwards

Cash
Amortization

CAPEX continues on an upward trajectory

In R\$ MM



3Q26 Highlights



Toll Roads

RioSP: Investments concentrated on expansion works in the rural areas of São Paulo and Rio de Janeiro, as well as on the progress of interventions at Serra das Araras

SPVias: Pavement interventions along the road network

Sorocabana: Duplication works, implementation of 2 rest stops, and pavement restoration

Pantanal: Pavement restoration, expropriations, implementation works, additional lanes and duplications



Rail

ViaMobilidade – Lines 8 and 9: Expansion and optimization of the European Train Control System (ETCS), power networks, cabins, and electrical substations, in addition to train revitalizations



MOTV
B3 LISTED NM



www.ri.motiva.com.br/en/



Bloomberg
MOTV3 BZ