

3T26

Webcast

Apresentação Institucional

ÍNDICE

WEBCAST.....03

APRESENTAÇÃO INSTITUCIONAL.....13

USIMINAS

Resultados

3T26



FELIPE XAVIER
Colaborador da UNIGAL

Vendas de Aço

1,0 Mt

+5% vs. 2T26

Vendas de Minério de Ferro

2,0 Mt

-18% vs. 2T26

EBITDA Consolidado Ajustado

R\$ 558 mi

-27% vs. 2T26

Margem EBITDA Siderurgia Ajustado

10%

-3,2 p.p. vs. 2T26

Caixa Líquido*

R\$ 471 mi

-6% vs. 2T26

* Caixa e aplicações foi superior à dívida bruta.

Dívida Líquida / EBITDA

-0,20x

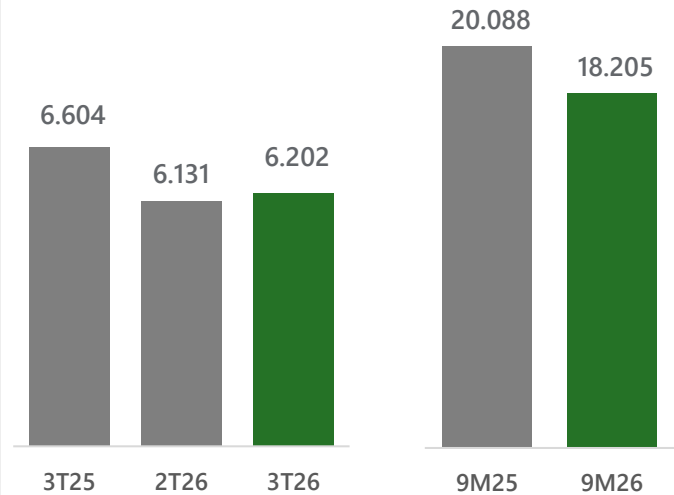
+0,02x vs. 2T26



RECEITA LÍQUIDA

R\$ milhões

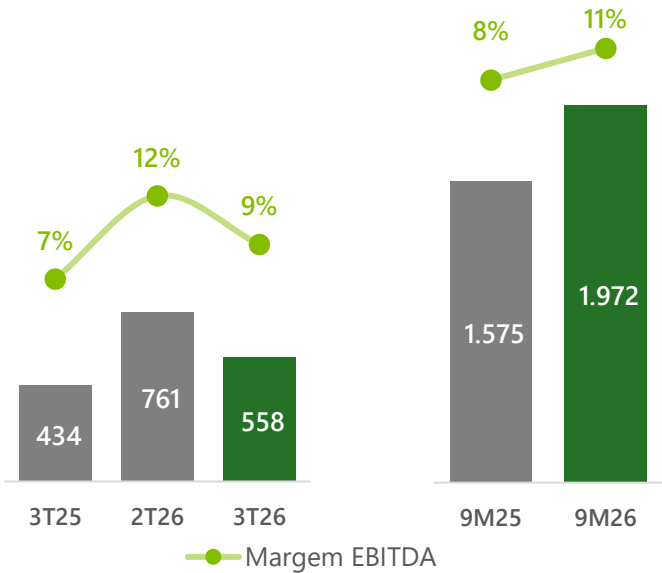
Crescimento trimestral da receita líquida em função dos maiores volumes vendidos na siderurgia, compensando a queda na mineração.



EBITDA AJUSTADO

R\$ milhões

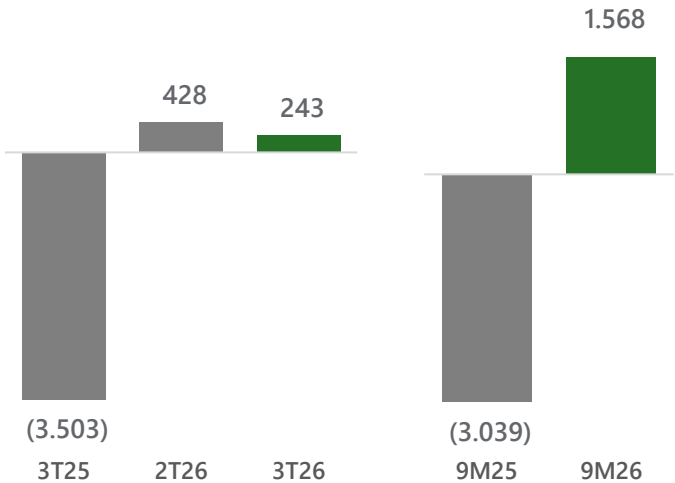
Queda do EBITDA ajustado no trimestre foi influenciada pelo efeito não recorrente no 2T26, além do impacto cambial nos custos na siderurgia e pior resultado operacional na mineração no 3T26. Crescimento de 25% no acumulado anual



LUCRO LÍQUIDO

R\$ milhões

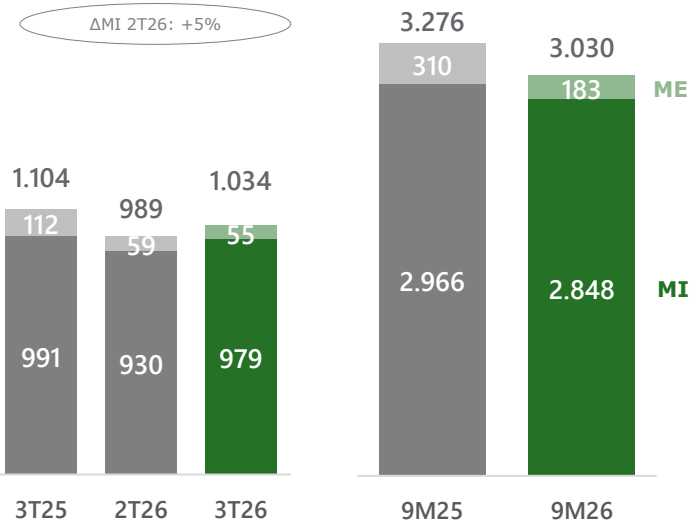
Redução do lucro líquido trimestral devido ao menor resultado operacional. Maior lucro líquido acumulado (9M) desde 2022.



VENDAS DE AÇO

(Kt)

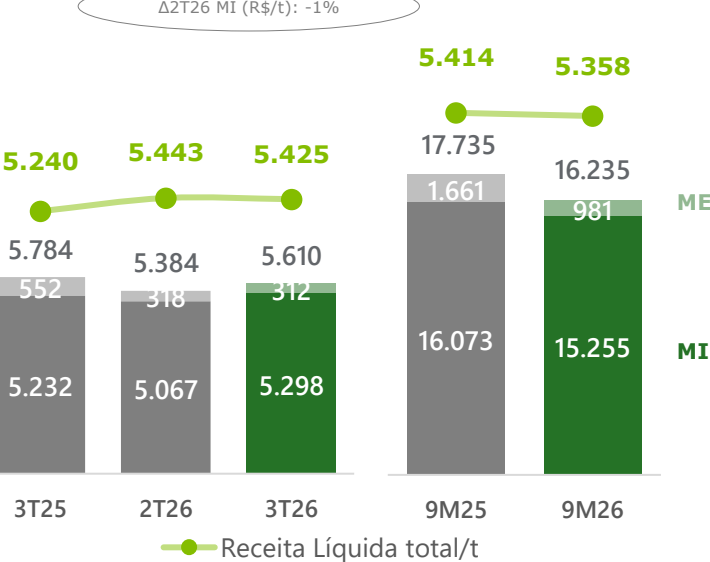
Crescimento das vendas no trimestre, impulsionado por Distribuição e Automotivo.
No comparativo anual, o crescimento do Automotivo mitigou parcialmente a queda acumulada.



RECEITA LÍQUIDA

R\$ milhões e R\$/t

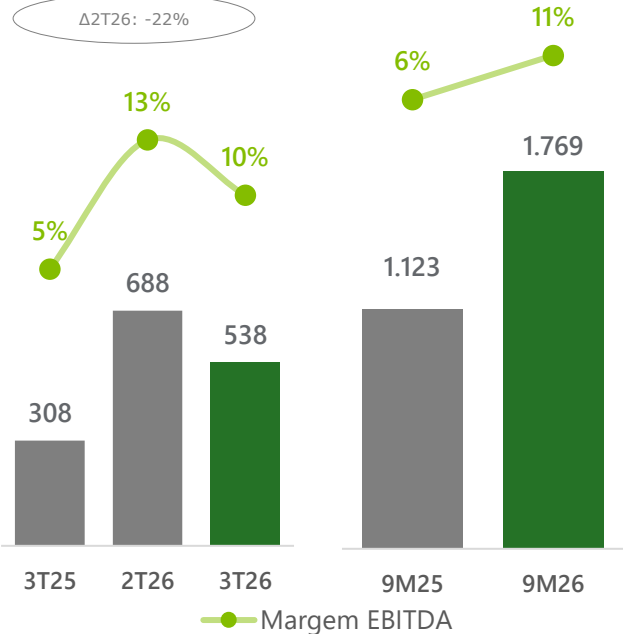
Crescimento da receita líquida no 3T26 devido a maiores volumes de vendas.
No comparativo anual houve retração da receita devido aos menores volumes de vendas.



EBITDA AJUSTADO

R\$ milhões

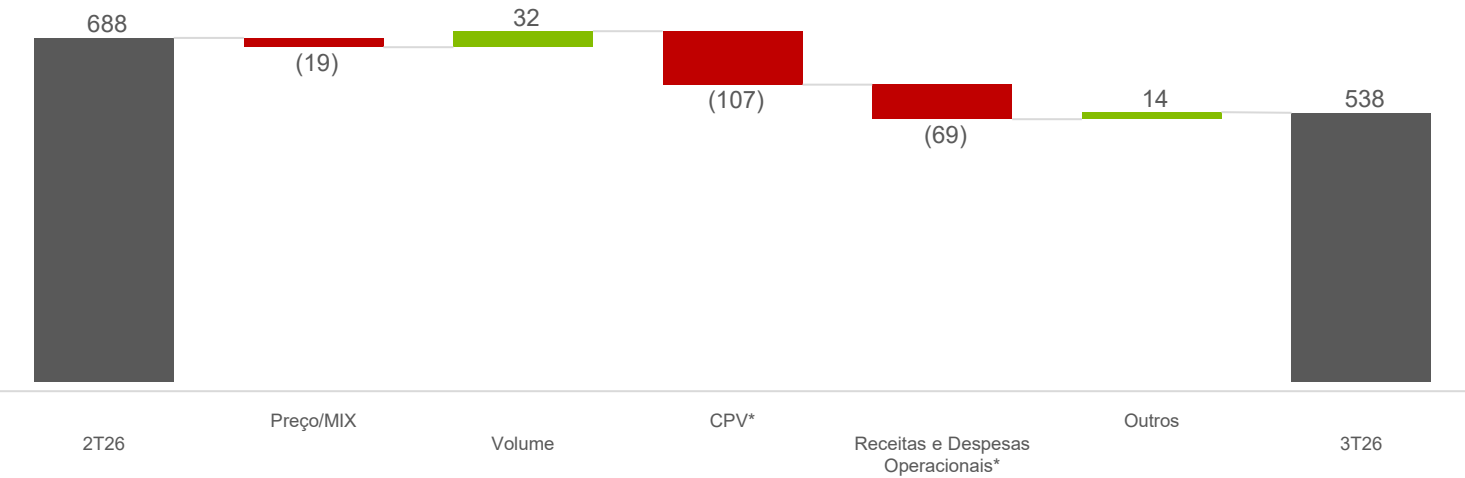
Redução do EBITDA no trimestre consequência do efeito não recorrente registrado no trimestre anterior, bem como maior pressão no CPV/t.
No acumulado anual, avanço de 58%.



VARIAÇÃO DO EBITDA AJUSTADO

R\$ milhões

A redução no EBITDA ajustado foi devido a um aumento no CPV/ton e maiores despesas operacionais.



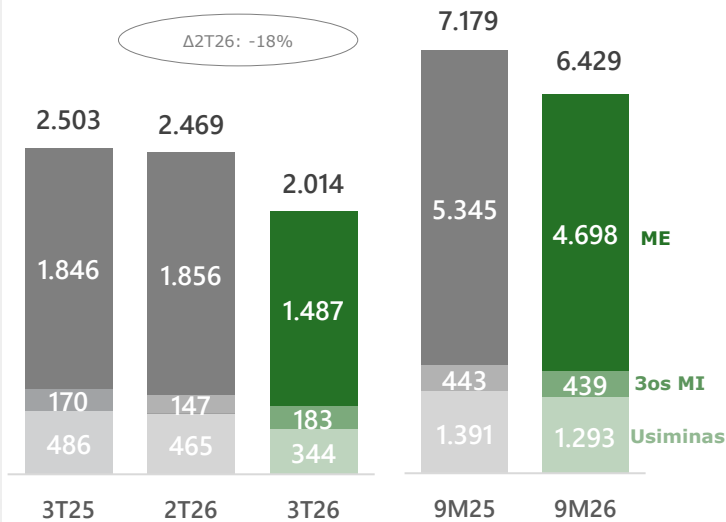
*Excluindo-se os efeitos de Depreciação e Amortização



ISABEL PEREIRA
Colaboradora do
Alto Forno 3

VENDAS MINÉRIO DE FERRO
(Kt)

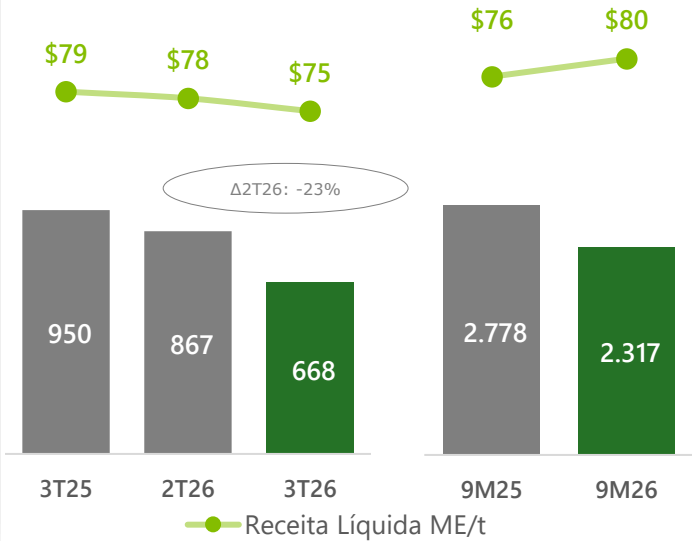
Redução nos volumes de vendas trimestrais e no acumulado anual, alinhada com o menor volume de produção no período



RECEITA LÍQUIDA

R\$ milhões e por tonelada (US\$/t)

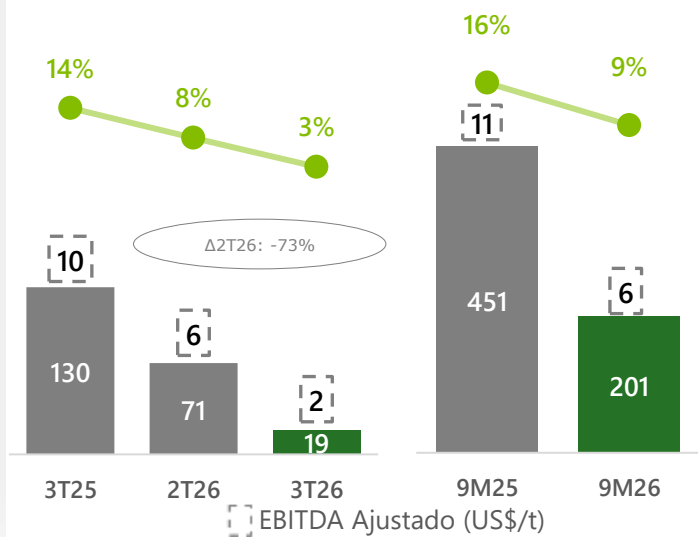
Redução trimestral da receita líquida consequência dos menores volumes vendidos e menor preço médio referência do Minério de Ferro



EBITDA AJUSTADO

R\$ milhões e por tonelada (US\$/t)

Recuo do EBITDA no trimestre reflexo dos menores preços do minério de ferro no período



USIMINAS

Indicadores Financeiros

3T26

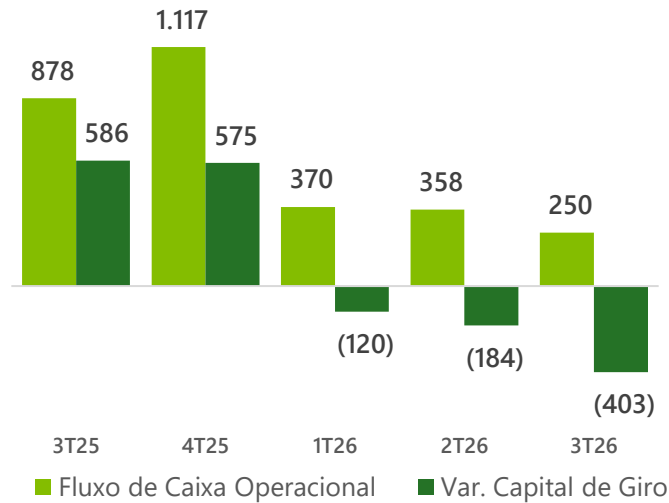


SÂMIA REIS
Colaboradora da
Coqueria de Ipatinga

VARIAÇÃO DE CAPITAL DE GIRO E FLUXO DE CAIXA OPERACIONAL*

R\$ milhões

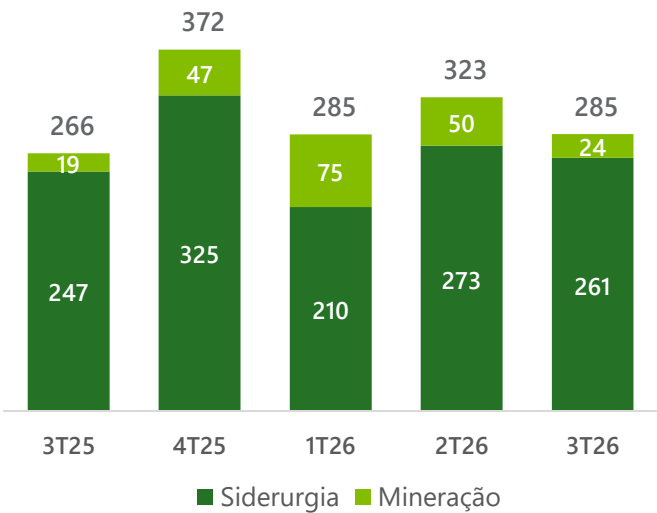
Menor fluxo de caixa operacional, refletindo principalmente o maior consumo de capital de giro no trimestre.



CAPEX

R\$ milhões

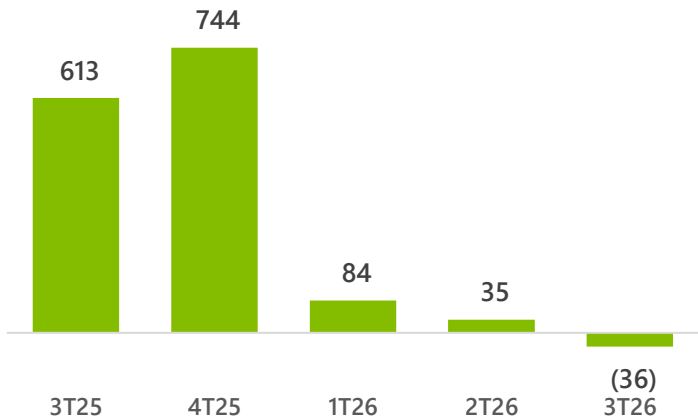
O CAPEX do período teve como principal destaque o início da reconstrução parcial (pad-up) da Bateria 4 da Coqueria 2, em Ipatinga.



FLUXO DE CAIXA LIVRE**

R\$ milhões

FCL negativo em R\$ 36 milhões, refletindo principalmente o consumo de capital de giro. No acumulado anual, Fluxo de Caixa Livre positivo apesar da redução de R\$570 milhões em Forfeiting.



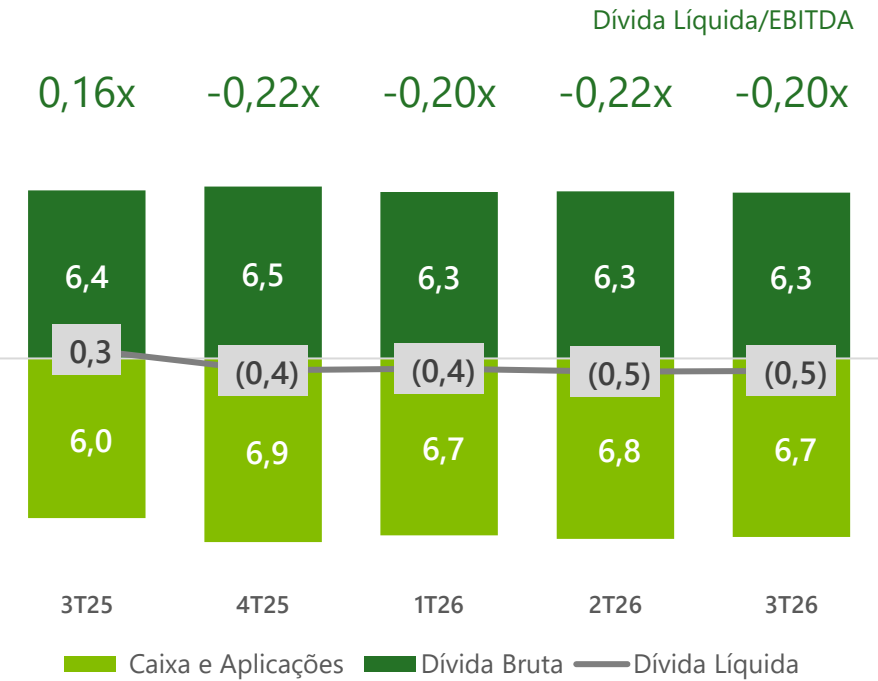
* Variação de caixa excluindo CAPEX e outras atividades de investimento e financiamento

** Fluxo de Caixa Operacional + CAPEX

CAIXA, DÍVIDA BRUTA, DÍVIDA LÍQUIDA E ALAVANCAGEM

R\$ bilhões

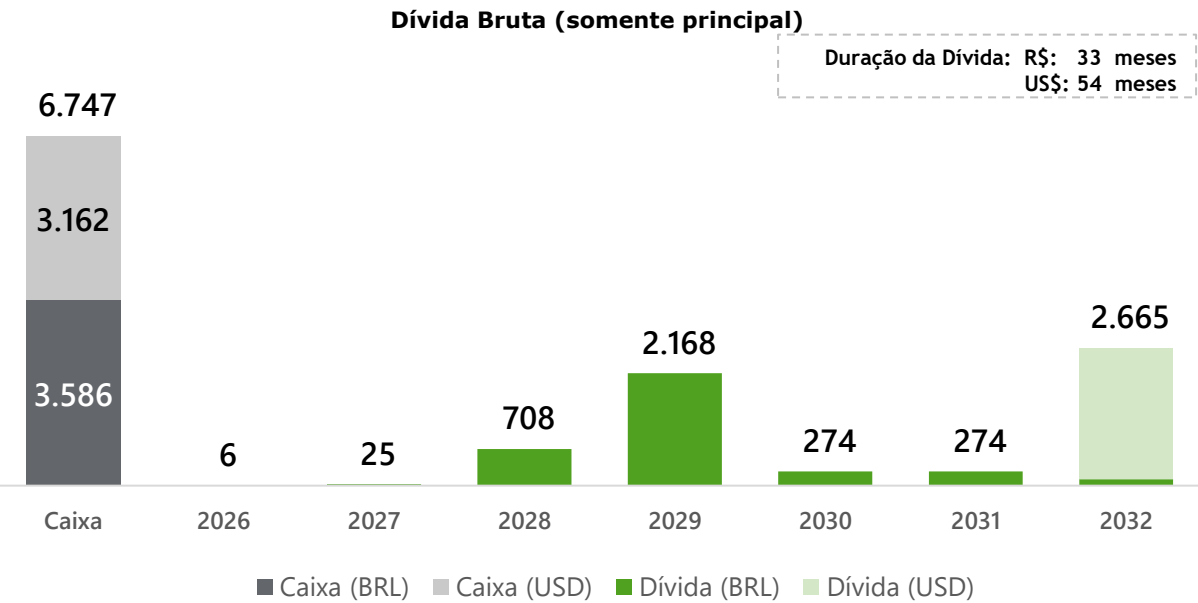
A Usiminas mantém uma estrutura de capital robusta com caixa líquido e índice de alavancagem negativa por 4 trimestres consecutivos.



PERFIL DE AMORTIZAÇÃO DA DÍVIDA BRUTA – SOMENTE PRINCIPAL

R\$ milhões

Forte disciplina financeira, sem amortizações relevantes nos próximos 2 anos.





Apresentação Institucional 3T26

USIMINAS



1

A Usiminas

2

**Cultura de responsabilidade social,
ambiental e dos colaboradores**

3

Governança e Destaques

USIMINAS

A Usiminas

VISÃO GERAL DA EMPRESA

- ✓ Uma das maiores produtoras de laminados planos do Brasil, com atuação em diversos segmentos da cadeia de valor, como mineração e logística, siderurgia e transformação do aço;
- ✓ Duas usinas siderúrgicas estrategicamente localizadas nos principais eixos industriais do Brasil, com força de vendas presente nas principais regiões do país;
- ✓ Mina de minério de ferro na região de Serra Azul (MG);
- ✓ Baixos níveis de alavancagem, caixa robusto e baixa dívida líquida;
- ✓ Vasta gama de produtos e serviços para a transformação e distribuição de aços planos.

DESTAQUES (3T26)

Aço

1.034 kton
Vendas de Aço

R\$ 538 mm
EBITDA

Minério de ferro

2.014 kton
Vendas de Minério

R\$ 19 mm
EBITDA

Consolidado

R\$ 6.202 mm
Receita Líquida

R\$ 558 mm
EBITDA

R\$ 471 mm / -0,20x
Caixa Líquido/ Alavancagem

PRESENÇA GEOGRÁFICA



Soluções Completas de Produtos e Serviços

Mineração

Mineração Usiminas



- JV formada em 2010 através de parceria com a Sumitomo Corporation;
- Responsável pelas operações de mineração, além de transporte ferroviário e portuário;
- 3 jazidas adquiridas na região de Serra Azul – MG.

Siderurgia

Ipatinga | Cubatão | Unigal | Soluções Usiminas | Usiminas Mecânica



- Uma das maiores produtoras de aços planos do Brasil
- Duas unidades industriais localizadas em Ipatinga (MG) e Cubatão (SP)
- Também detém a Unigal Usiminas, uma JV com a Nippon Steel, responsável pelas atividades de galvanização de aço por imersão a quente, aprimorando o conteúdo tecnológico dentro do aço da Usiminas.

- A Soluções Usiminas foi criada em 2009 e oferece um amplo portfólio de produtos e serviços voltados à transformação e distribuição de aços planos, atendendo a três principais segmentos: distribuição, tubos e JIT (Just in Time).



Upstream

Downstream

USIMINAS

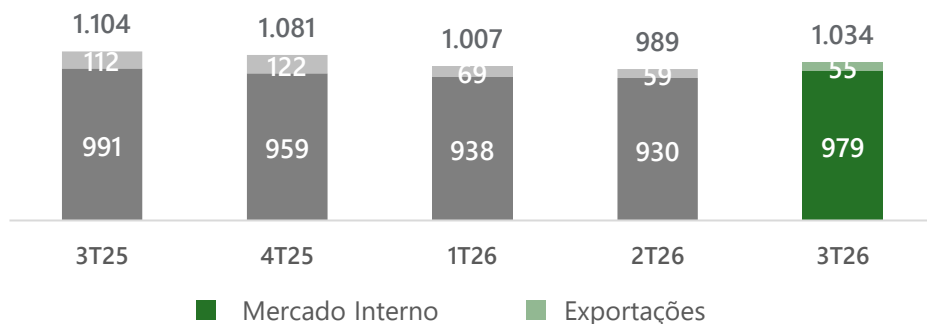


Unidade de Siderurgia

VISÃO GERAL DA EMPRESA

- ✓ Um dos maiores produtores de laminados planos do Brasil;
- ✓ Duas unidades industriais em Ipatinga (MG) e Cubatão (SP);
- ✓ Possui 70% da Unigal Usiminas, uma JV com a Nippon Steel que atua na galvanização de aço por imersão a quente, aumentando o conteúdo tecnológico da Usiminas;
- ✓ Centro de Pesquisa e Desenvolvimento focado em desenvolvimento de novos produtos, engenharia de aplicação de produto; otimização de processos industriais; redução de custo; dentre outros;
- ✓ Detém a Usiminas Mecânica, empresa voltada para a prestação de serviços às empresas Usiminas nos segmentos de Montagem e Manutenção Industrial;
- ✓ Criada em 2009, a Soluções Usiminas, possui um amplo portfólio de produtos e serviços para transformação e distribuição de aços planos e atende a 3 principais setores: distribuição, tubos e JIT (just in time).

EVOLUÇÃO DAS VENDAS DE AÇO (MIL TONELADAS)



VISÃO GERAL DA ATIVIDADE SIDERÚRGICA

CAPACIDADE INSTALADA

6,9 Milhões
toneladas de
aços laminados planos/ano



CHAPAS GROSSAS

Petróleo e gás
Máquinas,
equipamentos e
Transporte
Rodoviário Indústria
Naval



LAMINADO A QUENTE

Distribuição
Automotivo
Agricultura



LAMINADO A FRIO

Linha branca
Automotivo
Construção Civil



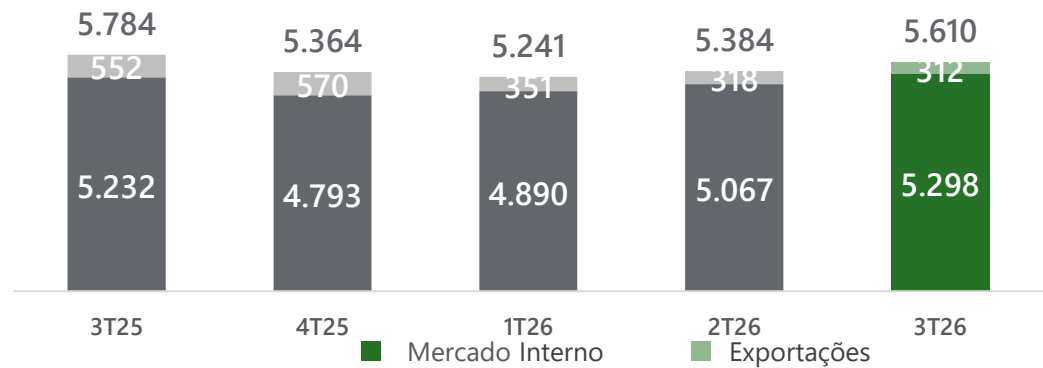
GALVANIZADO POR IMERSÃO A QUENTE E ELETROGALVANIZAÇÃO

Automotivo
Construção civil
Agricultura
Linha branca

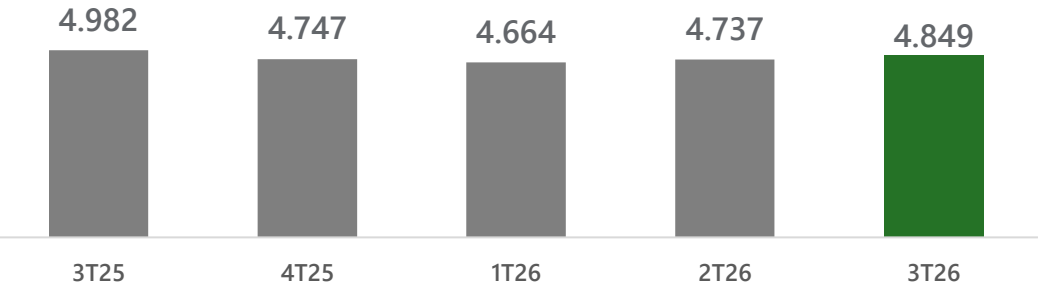


Siderurgia

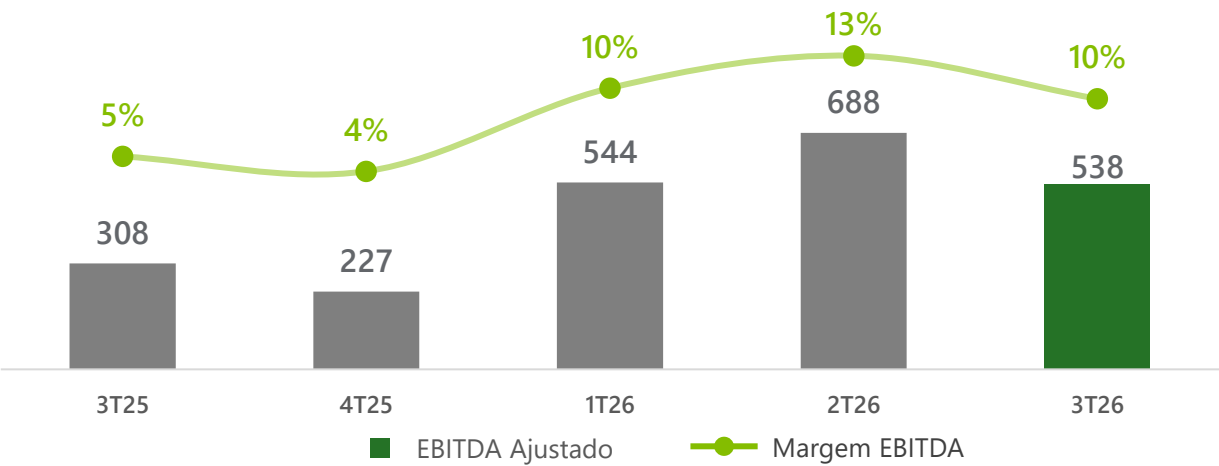
Receita Líquida (R\$ mil)



Custo de Produtos Vendidos por Tonelada (CPV/t)



EBITDA (R\$ milhões) e Margem EBITDA (%)

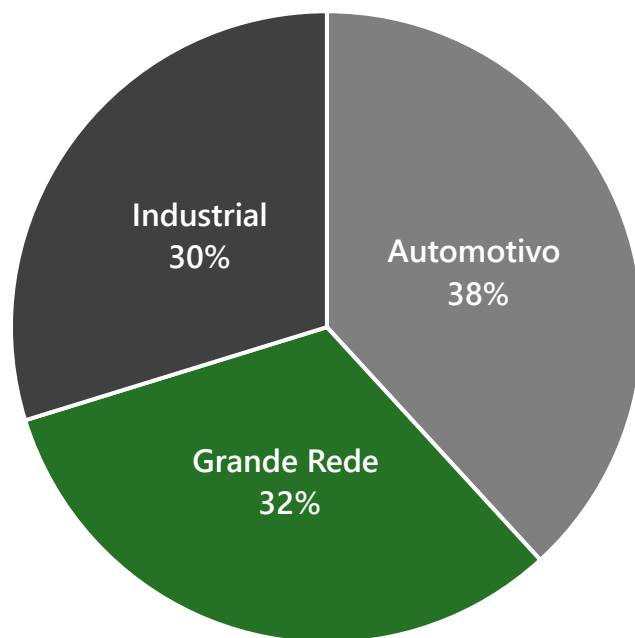




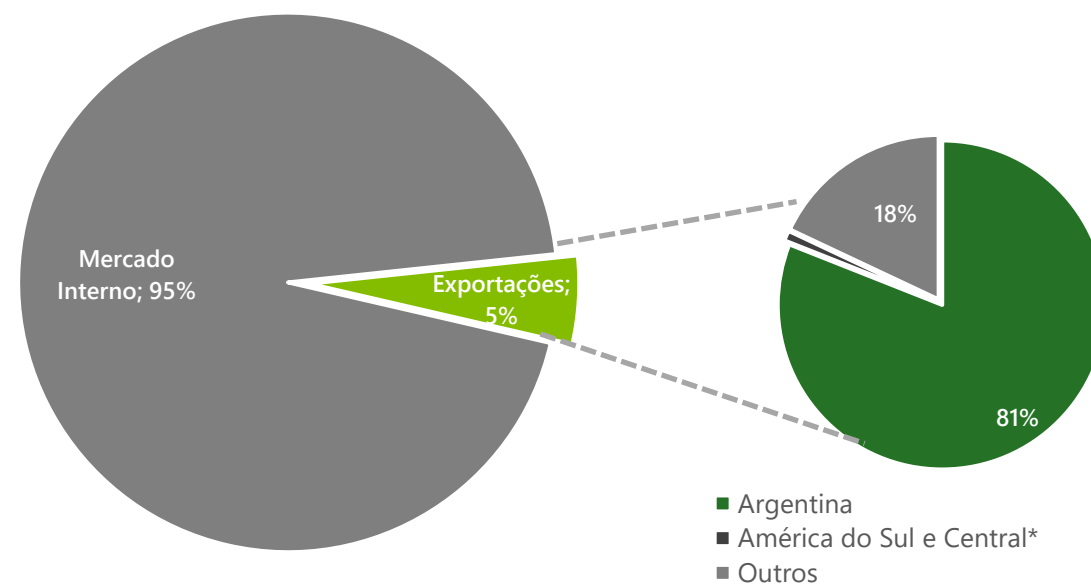
Diversificação de Produtos e mercados – 3T26

Temos capacidade para produzir uma grande variedade de aços, permitindo flexibilidade para ajustar nossa produção de acordo com as demandas do mercado, tanto nacional quanto internacionalmente

**PARTICIPAÇÃO DOS MERCADOS FINAIS NO VOLUME
(3T26, MERCADO INTERNO)**



**VOLUME DE VENDAS DAS EXPORTAÇÕES POR PAÍS
(3T26, AÇO)**



* Excluindo Argentina

Coquerias: Reparo a Quente da Bateria 3 e Reconstrução da Bateria 4

Nova planta de Moagem e Injeção de PCI

Novo Gasômetro

Total de investimentos nos projetos

+R\$ 3,5 bilhões

USIMINAS

COQUERIA 2

Reparo a Quente da Bateria 3

Aumento da vida útil e volume de produção de coque próprio

Manutenção da vida útil da Bateria

PREVISÃO

INVESTIMENTO

Controle do processo para reduzir impactos da alta temperatura

Segurança operacional e manutenção dos parâmetros ambientais

2028

~R\$ 978milhões

USIMINAS

COQUERIA 2

Reconstrução Parcial da Bateria 4

Aumento a
capacidade
produtiva de coque e
gás de coqueria

Redução da aquisição
de coque de terceiros

Segurança
operacional
e manutenção dos
parâmetros
ambientais

PREVISÃO

2029

INVESTIMENTO

~R\$ 1,7bilhão

USIMINAS

Nova planta de Moagem e Injeção de PCI

Maximização da injeção de PCI em
substituição ao Coque no Alto-Forno

Melhores sistemas
de transporte

Maior eficiência
energética e de custos

Redução de emissões de GEE

INICIO DE
OPERAÇÃO

2026

INVESTIMENTO

~R\$ 597 milhões

USIMINAS

Novo Gasômetro

Maior capacidade de armazenamento, compatível com a capacidade de recuperação/consumo de gás

Melhores condições operacionais de estocagem para recuperação de gás LDG

Condições ótimas de manutenções preventivas e corretivas

Redução de custos, maior geração de energia, mais segurança e menor compra de gás natural.

PREVISÃO

2027

INVESTIMENTO

~R\$ 233 milhões

Os diferenciais da Usiminas

CENTRO P&D

O mais completo da indústria do aço na América Latina

Últimos 5 anos (2021 – 2025)

+500

patentes registradas
no Brasil e no exterior

+75

profissionais dedicados,
Entre pesquisadores, técnicos e
laboratoristas

R\$117M

investidos em Pesquisa
e Desenvolvimento

1.685

Estudos concluídos

72

tipos de aços aprimorados
ou desenvolvidos

Principais Produtos

USIMINAS

Mercado Automotivo

- ❖ Referência em aços de ultra alta resistência
- ❖ Desenvolvimento contínuo de novos produtos
- ❖ Suporte técnico e apoio ao processo produtivo do cliente



Óleo e gás

- ❖ Portfólio amplo de chapas grossas
- ❖ Suporte técnico personalizado, soluções sob medida e competitivas
- ❖ Equipe especializada em soldagem, laminação a quente e atendimento, garantindo assistência diferenciada



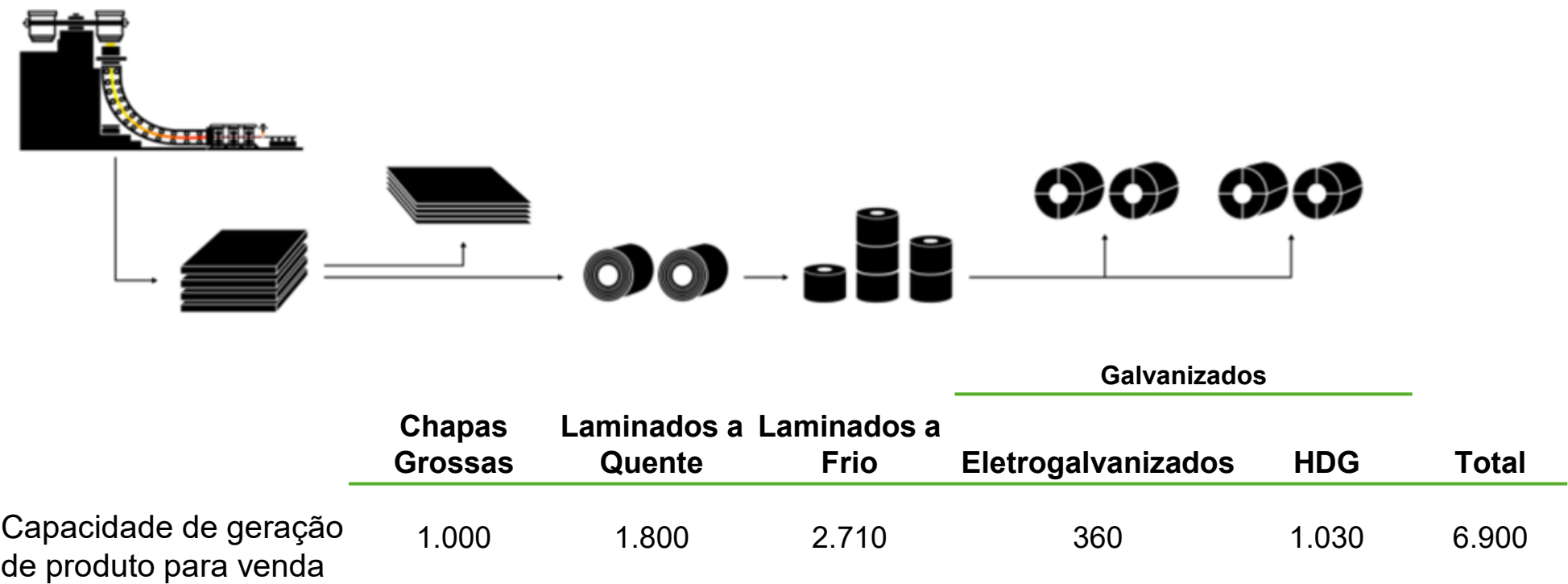
Indústria

- ❖ RAVUR 500: única siderúrgica brasileira com capacidade para produção.
- ❖ Até 35% a mais de durabilidade
- ❖ Aplicação em mineração e linha amarela



Siderurgia

A capacidade total de geração de aço bruto é de 5 milhões de toneladas e se encontra em Ipatinga.
Capacidade atual de geração de produtos acabados, considerando as linhas de galvanização (EG e HDG) e de chapas grossas nas suas capacidades máximas.





Unidade de Mineração ("MUSA")

VISÃO GERAL DA EMPRESA

- ✓ Mineração Usiminas, uma joint-venture entre a Usiminas (70%) e a Sumitomo Corporation (30%);
- ✓ Empresa de exploração de minério de ferro a céu aberto na região de Serra Azul;
- ✓ 9,6 mi toneladas vendidas em 2025;
- ✓ Produção de granulado, sínter feed e pellet feed;
- ✓ Volume significativo de recursos de minério de ferro na região de Serra Azul (MG).

PRINCIPAIS PRODUTOS VENDIDOS



GRANULADO GROSSO



SINTER FEED
(SFMU)



CONCENTRADO
(CCMU)



VISÃO GERAL DA LOGÍSTICA

- ✓ Localização estratégica no Quadrilátero Ferrífero, maior região produtora de minério de ferro do Brasil
 - Próximo às usinas siderúrgicas da Usiminas
- ✓ Acesso à estrada de ferro da MRS que permite o acesso direto aos mercados internacionais de exportação
 - A Usiminas/MUSA detém 20% das ações com direito a voto da MRS Logística, fornecendo capacidade de acesso de longo prazo para conexão com terminais de exportação de minério de ferro
 - Participação de 50% no Terminal Modal (MG) e de 22,2% no Terminal de Sarzedo (MG), que asseguram as ligações terrestres à linha férrea da MRS



Mineração Usiminas



Instalações siderúrgicas da Usiminas



Estrada de ferro MRS



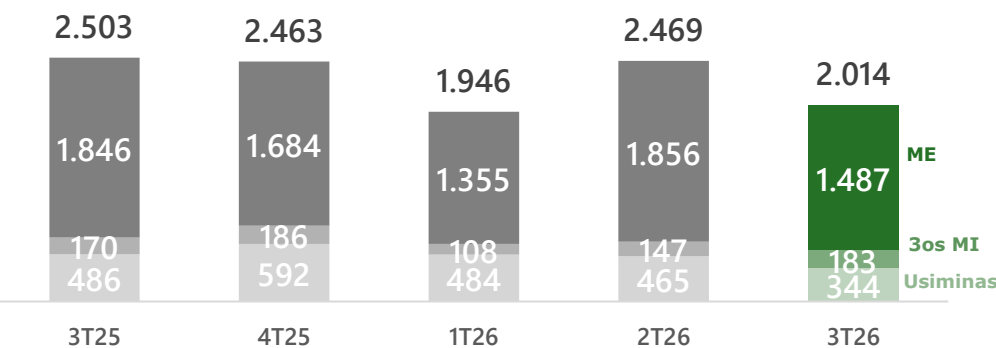
Área da rede ferroviária das MRS



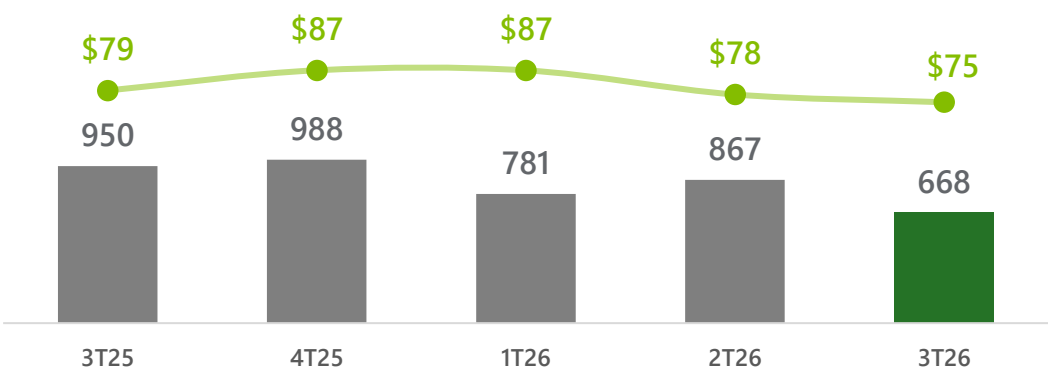
Quadrilátero Ferrífero

Mineração Usiminas

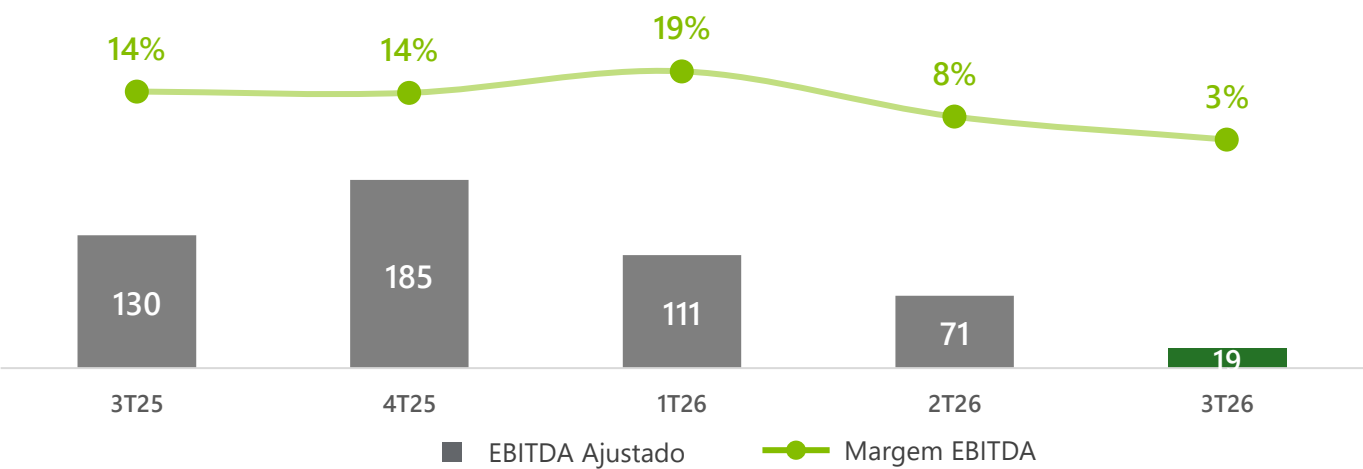
Vendas de Minério de Ferro (mil toneladas)



Receita Líquida (R\$ mil) e Receita Líquida ME (US\$/t)



EBITDA (R\$ milhões) e Margem EBITDA (%)



USIMINAS

Dry Stacking



Assista como é o processo de Dry Stacking da Usiminas

Solução de desaguamento e disposição a seco de rejeitos em substituição à solução convencional de barragem.



Inauguração: Dezembro de 2021

Total investido: US\$ 45 milhões

ITM Flotação



REJEITOS + ÁGUA



PLANTA DE FILTRAGEM



ÁGUA RECUPERADA



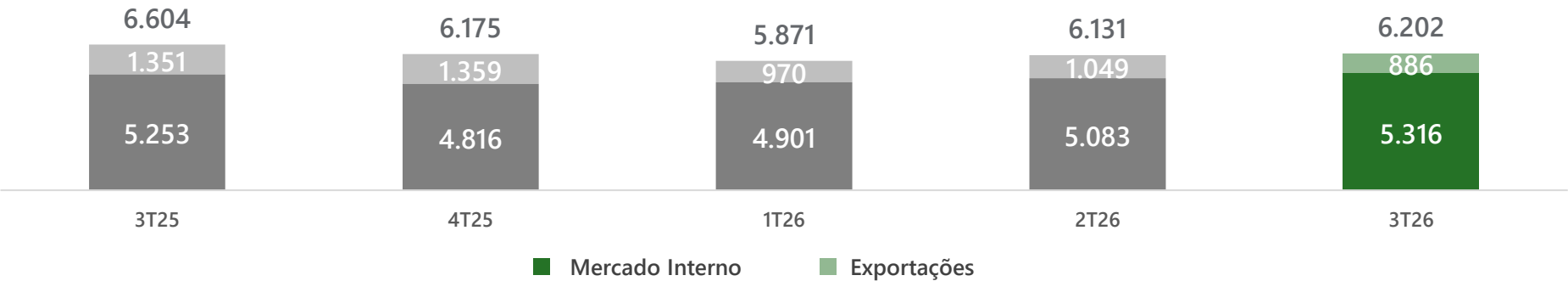
PILHA DE REJEITOS DESAGUADOS

USIMINAS

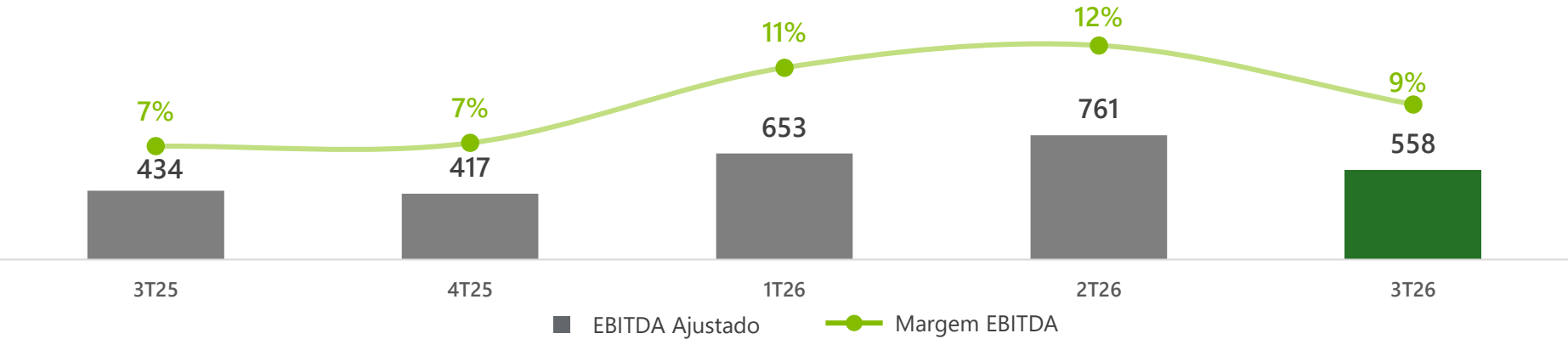
Principais Números Consolidados (1/2)

USIMINAS

Receita Líquida (R\$ Milhões)



EBITDA (R\$ Milhões) e Margem EBITDA (%)

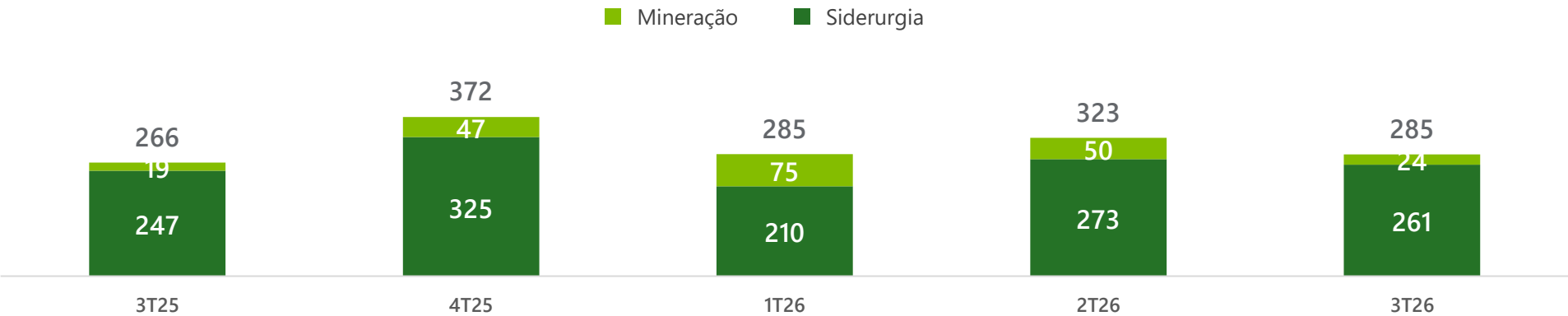


USIMINAS

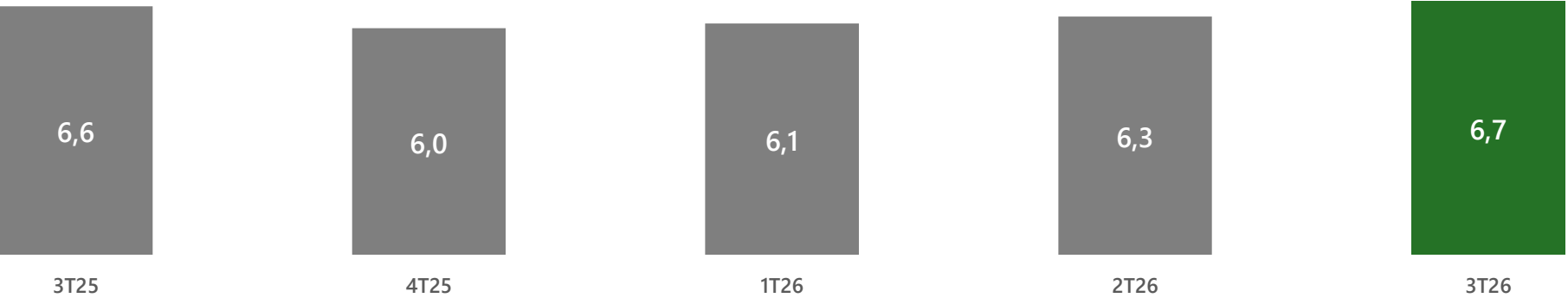
Principais Números Consolidados (2/2)

USIMINAS

CAPEX (R\$ Milhões)



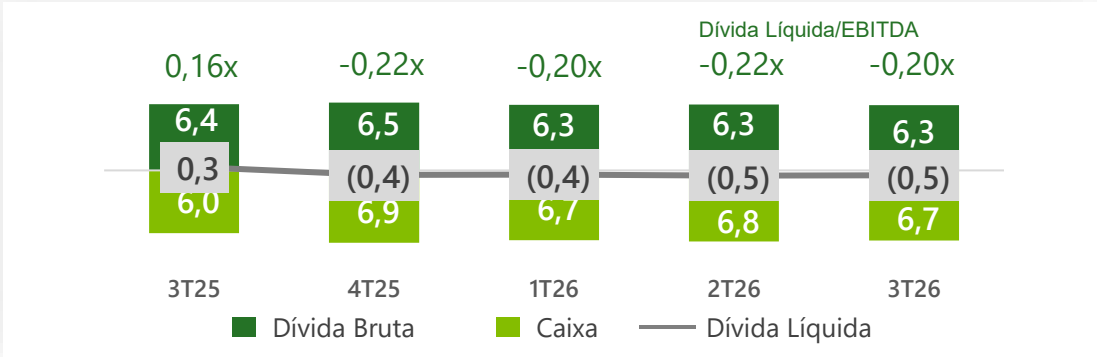
Capital de Giro (R\$ Bilhões)



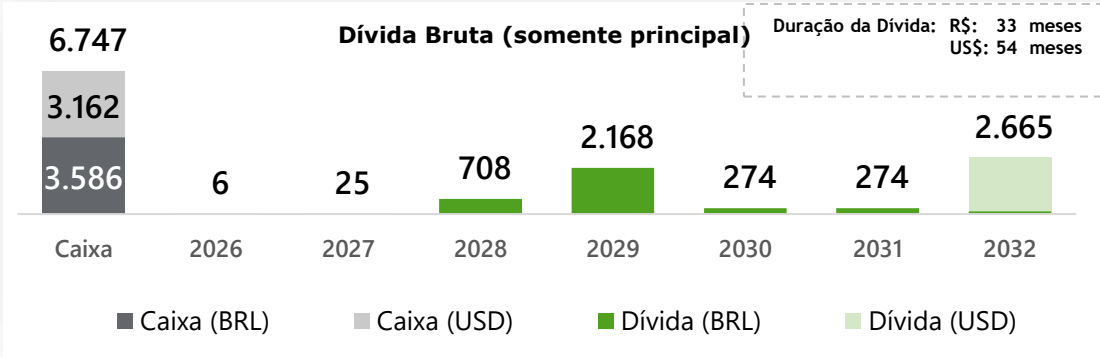
USIMINAS

Sólida Disciplina Financeira

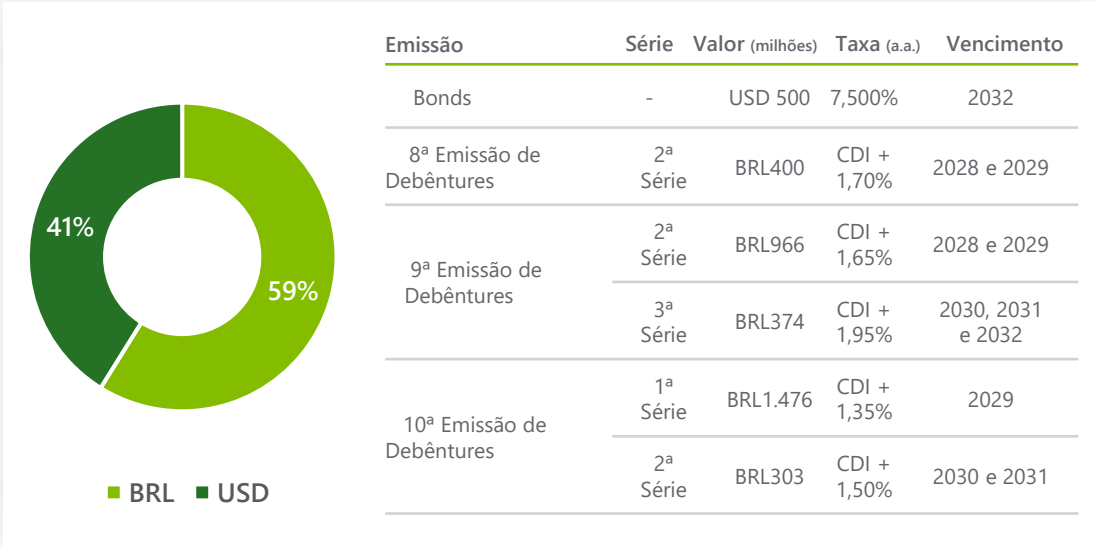
CAIXA, DÍVIDA BRUTA, DÍVIDA LÍQUIDA E ALAVANCAGEM (R\$ BILHÕES)



PERFIL DE AMORTIZAÇÃO DA DÍVIDA BRUTA - APENAS O PRINCIPAL (R\$ MILHÕES)



PERFIL DA DÍVIDA



AValiação da Agência de Rating

Agência	Global	Nacional
MOODY'S	Ba2	AAA.br
S&P Global	BB	brAAA
FitchRatings	BB	AA+(bra)



1

A Usiminas

2

**Cultura de responsabilidade social,
ambiental e dos colaboradores**

3

Governança e Destaques

USIMINAS

Nova meta de descarbonização

Resultados de 2025 e roadmap para alcançar 2,44 tCO₂e/tLQe em 2030

INTENSIDADE 2025

2,59 tCO₂e/tLQe

-2,6% vs. ano-base 2024

Uma meta mais abrangente

1

Escopo 3

Placas e matérias-primas adquiridas

2

GHG Protocol

Nova metodologia de cálculo

3

Fronteiras ampliadas

Cobertura até a laminação a quente

Roadmap de descarbonização até 2030

Contribuição estimada de cada alavanca para a redução da intensidade de emissões

-8% META 2030 VS. 2024
2,66 → 2,44 tCO₂e/tLQe

5,4% CONTRIBUIÇÃO

Eficiência energética e performance

Melhorias de processos, eficiência operacional e performance dos ativos.

1,3% CONTRIBUIÇÃO

Biomassa

Maior uso de fontes de carbono de origem renovável nos processos.

1,2% CONTRIBUIÇÃO

Otimização de matérias-primas

Ajustes de mix e uso mais eficiente das matérias-primas.

0,1% CONTRIBUIÇÃO

Energia renovável

Ampliação do consumo e da autoprodução de energia renovável.

Meta 2030: reduzir em 8,0% a intensidade de emissões em relação ao ano-base de 2024.

Sustentabilidade em 2025

Pessoas e Segurança



21,2 mil colaboradores diretos e indiretos.



100% da força de trabalho coberta pelo sistema de saúde e segurança.



723 mil Horas de capacitação, **+35%** versus 2024.

Comunidades e Desenvolvimento Local



R\$ 21,6 milhões investidos, em iniciativas de relacionamento com comunidades, combinando recursos próprios e incentivos fiscais.

54

projetos apoiados, em cultura, esporte, saúde e desenvolvimento social.



645 Encontros encontros com comunidades e instituições, **+55%** versus 2024.

Clima, Circularidade e Natureza



1,5 milhão

de GigaJoule de redução no consumo de energia em relação a 2024, decorrente de melhorias nos processos da Siderurgia.



Mais de **94%** de recirculação de água nas principais operações siderúrgicas.

7.496 Hectares preservados na Mineração Usiminas, **+35%** versus 2024.



1

A Usiminas

2

**Cultura de responsabilidade social,
ambiental e dos colaboradores**

3

Governança e Destaques

USIMINAS

Governança, integridade e reconhecimento ESG

Estruturas, controles e referenciais externos que reforçam uma atuação ética e transparente

INTEGRIDADE

CULTURA ÉTICA

99%

de realização do treinamento relativo ao Código de Conduta

PROGRAMA DE INTEGRIDADE

97%

de conclusão média dos e-learning de integridade

CONFLITOS DE INTERESSE

99,4%

de adesão a Declaração de Vínculos

CONTROLES E TRANSPARÊNCIA

AMBIENTE DE CONTROLE

397

controles internos implementados em 2025

CADEIA DE VALOR

180

avaliações de terceiros realizadas em 2025

CONFIABILIDADE DO RELATÓRIO DE SUSTENTABILIDADE

Verificação externa

pela **Russell Bedford**, conforme diretrizes GRI

RECONHECIMENTO ESG

MERCADO DE CAPITAIS

ISE B3

única siderúrgica brasileira, pelo quarto ano consecutivo

GESTÃO CLIMÁTICA

Score B no CDP Clima

melhor classificação histórica da Companhia

TRANSPARÊNCIA EM EMISSÕES

Selo Ouro

Programa Brasileiro GHG Protocol para Siderurgia e Mineração

Acionistas e Diretoria

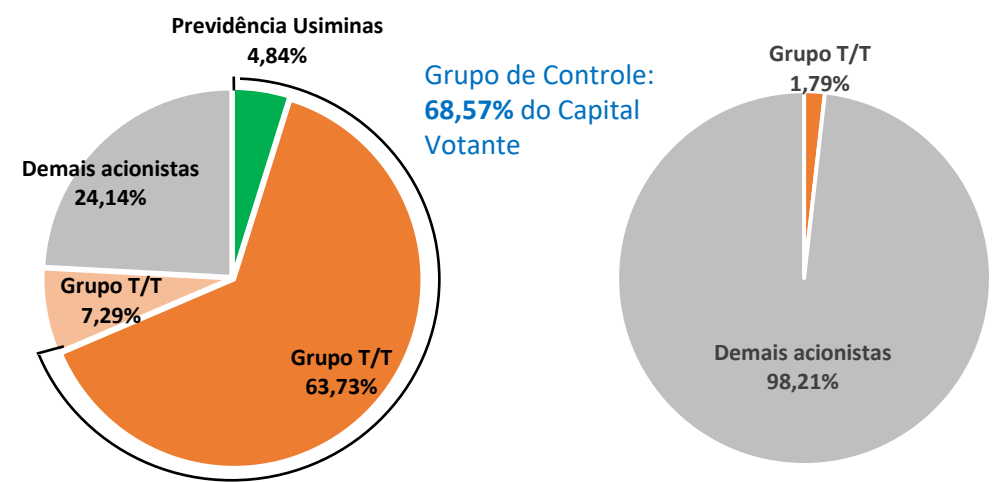
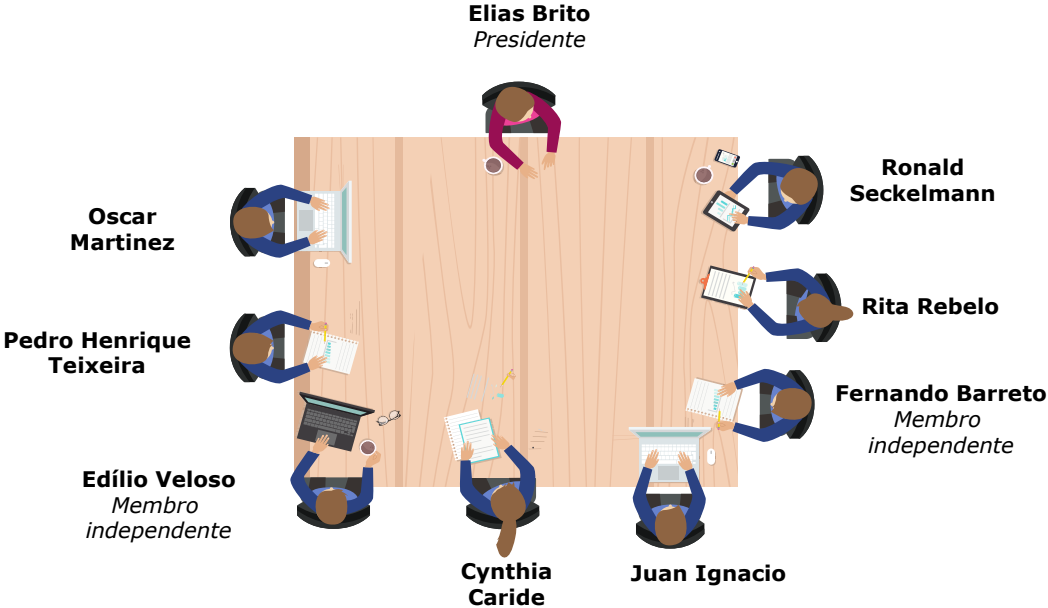
O modelo de governança corporativa da Usiminas atende às exigências do governo e do mercado para empresas de capital aberto, preservando e incentivando a transparência

Ações com direito de voto (ON) 56%

Total de ações
1.253.079.108

Ações preferenciais (PN) 44%

Conselho de Administração



Novo acordo de acionistas
Em julho de 2023, a Companhia alterou e reformulou o Acordo de Acionistas da Usiminas Acordo de Acionistas - válido até novembro de 2031



- A Ternium é uma produtora de aço líder nas Américas, fornecendo produtos de aço avançados para uma ampla gama de indústrias de manufatura e para o setor de construção
- A Ternium investe em tecnologias de produção de aço com baixas emissões de carbono para apoiar a transição energética e a mobilidade do futuro. A TT também apoia o desenvolvimento de nossas comunidades, especialmente por meio de programas educacionais na América Latina

Governança Corporativa

Políticas vigentes que garantem segurança para o investidor, transparência de ações, controle de gestão e clareza na comunicação

Programa de Integridade	
P	Código de Ética e Conduta
P	Política Anticorrupção
P	Política Concorrencial
P	Política de Conflitos de Interesses e Transações com Partes Relacionadas
P	Política de Brindes, Presentes e Hospitalidades
P	Política de Patrocínio e Doações
P	Política de Relacionamento com Terceiros Intermediários

Outras políticas de suporte à Governança	
P	Política de Destinação de Resultados
P	Política de Remuneração dos Membros da Diretoria Estatutária
P	Política de Prestação de Serviços Extra-Auditoria
P	Política de Divulgação de Informações e Negociação de Valores Mobiliários
P	Política de Gestão de Riscos
P	Política Compliance Ambiental
P	Política de Segurança da Informação

Governança Corporativa
<ul style="list-style-type: none">✓ O Conselho de Administração é responsável pelas políticas estratégicas gerais<ul style="list-style-type: none">• 9 atuais membros, sendo 2 independentes• Eleição para termos unificados de 2 anos✓ Comitê de Gestão de Riscos com reporte trimestral ao Comitê de Auditoria✓ Comitê de Recursos Humanos✓ Comitê de Auditoria✓ Conselho Fiscal permanente composto por membros eleitos na Assembleia Geral.✓ Companhia em conformidade com os requisitos da SOX, fortalecendo a integridade e a transparência das informações financeiras.

USIMINAS

USIMINAS

Aço em dia com o futuro