

## Tendências de enfraquecimento

### Persiste a dinâmica fraca das receitas

A MGLU registou uma queda nas vendas de e-commerce no terceiro trimestre e números fracos nas operações físicas. As vendas nas mesmas lojas aumentaram 5,2% (contra 15,2% no ano passado), enquanto o GMV do e-commerce caiu 5,8% a/a (4% abaixo da nossa projeção), com uma queda de 11,7% no terceiro trimestre e de 1,7% no primeiro trimestre. Com isso, o GMV total caiu 2,6% a/a, para R\$ 15,1 bilhões (3% abaixo do esperado), com vendas brutas crescendo 1% no negócio de varejo (1% abaixo da nossa expectativa). A MGLU encerrou o terceiro trimestre com 38% do GMV proveniente do marketplace, enquanto o fulfillment representou 28% (+4 p.p. a/a e +1 p.p. t/t).

### Ligeira contração de margem, com menor alavancagem operacional

Desta vez, a margem bruta do varejo foi de 31%, -20 p.p. a/a, enquanto o lucro bruto ficou em R\$ 2,8 bilhões, praticamente estável a/a e 2% abaixo da nossa projeção. As despesas como porcentagem da receita líquida pioraram 30 p.p. a/a, para 23,1%, enquanto as provisões para devedores duvidosos foram de R\$ 113 milhões, uma queda de 2% a/a. No total, o EBITDA (IFRS16) na operação de varejo, ajustado por -R\$ 96 milhões em itens não recorrentes (principalmente relacionados a uma reversão de provisões), foi de R\$ 681 milhões, uma queda de 2% a/a e 4% abaixo do esperado, com a margem EBITDA caindo 20bps a/a, para 7,6%. As despesas financeiras líquidas representaram 5,5% das vendas, um aumento de 210bps a/a, levando o resultado ajustado a R\$ 21 milhões, melhor do que nosso prejuízo líquido esperado de R\$ 1 milhão, devido a um resultado positivo em impostos, e dos R\$ 32 milhões do ano passado. A empresa registrou R\$ 535 milhões em fluxo de caixa operacional no trimestre (contra R\$ 650 milhões no 3T24), enquanto o fluxo de caixa após Capex ficou em R\$ 262 milhões, com o Capex aumentando 84% a/a, para R\$ 273 milhões, impactado pela iniciativa de nuvem e outros investimentos relacionados à tecnologia.

Valuation	2023	2024	2025E	2026E	2027E
RoIC (EBIT) %	4,1	8,5	11,4	14,4	17,2
EV/EBITDA	5,1	4,3	3,4	2,8	2,2
P/L	-10,7	16,8	14,3	7,9	4,7
Dividend Yield %	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Resumo Financeiro (R\$ milhões)	2023	2024	2025E	2026E	2027E
Receita	36.555	38.142	40.875	43.763	47.212
EBITDA	1.785	2.798	3.431	3.820	4.197
Lucro Líquido	-150	287	413	748	1.255
LPA (R\$)	-0,20	0,40	0,60	1,00	1,70
DPA líquido (R\$)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
(Dívida Líquida)/Caixa	(7.561)	(7.220)	(5.931)	(4.865)	(3.209)

Fonte: Relatórios da empresa, Bovespa, estimativas do BTG Pactual S.A. / Valuations: com base no últimos preço das ações do ano; (E) com base no preço das ações de R\$ 7,99 em 06 de novembro de 2025.  
content.btgpactual.com

Rating

**COMPRA**

Sumário

Ticker	MGLU3
Preço Alvo (R\$)	14,0
Preço (R\$)	8,0
Listagem	Novo Mercado
Market Cap. (R\$ mn)	5.894,18
Vol. Méd. 12M (R\$ mn)	236,24
Atualização Preço-alvo	20/01/2025

Valuation:

	2025E	2026E
P/L	14,3x	7,9x
EV/EBITDA	3,4x	2,8x

Performance:

Novembro (%)	-5,7%
LTM (%)	-15,4%



Analistas

**Luiz Guanais**

Brasil – Banco BTG Pactual S.A.

**Yan Cesquim**

Brasil – Banco BTG Pactual S.A.

**Pedro Lima**

Brasil – Banco BTG Pactual S.A.

**Luis Mollo**

Brasil – Banco BTG Pactual S.A.

## Luizacred: Crescimento moderado do lucro líquido apoiado por custos de financiamento mais baixos

O TPV na plataforma fintech da MGLU ficou estável a/a, em R\$ 24,6 bilhões (o TPV de cartão de crédito também ficou estável em R\$ 14,9; carteira de cartão de crédito de R\$ 19,6 bilhões, um aumento de 1% a/a). A Luizacred registrou lucro líquido de R\$ 68 milhões, um aumento de 3% a/a, com receitas de intermediação financeira 6% menores a/a, enquanto as despesas caíram 8% a/a (com provisões 7% menores a/a e custos de financiamento -13%). O principal fator para o leve crescimento do lucro foi o melhor controle de custos. Os empréstimos inadimplentes (>90 dias) representaram 8% da carteira, uma queda de 80bps a/a (-40bps t/t), com o índice de cobertura em 158% (contra 154% no 3T24).

### Foco na rentabilidade (com compromisso em termos de crescimento)

Nos últimos anos, afirmamos que, apesar da queda da MGLU, continuamos a esperar que esta seja pressionada por: (i) um crescimento mais lento do GMV online, dada a sua exposição a categorias altamente cíclicas, como eletrônicos e eletrodomésticos, e uma perspectiva de concorrência forte no canal online; (ii) o impacto das altas taxas de juros nos resultados da Luizacred; e (iii) um alto custo de financiamento para descontar recebíveis, afetando os resultados financeiros e o lucro líquido. Reconhecemos que as taxas de juros mais altas nos próximos trimestres, juntamente com as perspectivas cada vez mais competitivas para o e-commerce, devem pressionar a receita da empresa, bem como o lucro líquido, mas os últimos trimestres mostraram tendências saudáveis de lucratividade (e geração de caixa), sustentando nossa recomendação de Compra.

**Tabela 1: Resultados do 3T25 – Magazine Luiza**

Resultado (R\$ milhões)	3T25A	3T25E	A/E	3T24A	AxA	2T25A	TxT
GMV Total	15.099	15.510	-2,7%	15.498	-2,6%	15.292	-1,3%
E-commerce GMV	10.360	10.803	-4,1%	10.994	-5,8%	10.594	-2,2%
GMV (1P)	6.412	6.554	-2,2%	6.521	-1,7%	6.509	-1,5%
GMV - marketplace	3.948	4.249	-7,1%	4.473	-11,7%	4.085	-3,4%
<b>Marketplace (% online)</b>	<b>38,1%</b>	<b>39,3%</b>	<b>-120 bps</b>	<b>40,7%</b>	<b>-140 bps</b>	<b>0 bps</b>	<b>-50 bps</b>
Vendas brutas	11.131	11.261	-1,2%	11.005	1,1%	11.190	-0,5%
Receita líquida	8.946	9.157	-2,3%	8.949	0,0%	9.073	-1,4%
Lucro bruto	2.772	2.821	-1,7%	2.793	-0,7%	2.736	1,3%
G&A	(337)	(330)	2,3%	(326)	3,6%	(326)	3,4%
Comercial	(1.725)	(1.694)	1,8%	(1.716)	0,5%	(1.681)	2,6%
<b>EBITDA</b>	<b>777</b>	<b>713</b>	<b>8,9%</b>	<b>694</b>	<b>12,1%</b>	<b>671</b>	<b>15,9%</b>
<b>EBITDA ajustado</b>	<b>681</b>	<b>713</b>	<b>-4,5%</b>	<b>698</b>	<b>-2,4%</b>	<b>710</b>	<b>-4,1%</b>
Resultado financeiro	(490)	(424)	15,7%	(300)	63,1%	(498)	-1,6%
Impostos	100	16	515,6%	53	88,2%	105	-5,5%
<b>Lucro líquido ajustado</b>	<b>21</b>	<b>(1)</b>	<b>n.m.</b>	<b>(32)</b>	<b>-165,8%</b>	<b>2</b>	<b>n.m.</b>

Margens operacionais	3T25A	3T25E	A/E	3T24A	AxA	2T25A	TxT
Margem bruta	31,0%	30,8%	20 bps	31,2%	-20 bps	30,2%	80 bps
SG&A	-23,1%	-22,1%	-100 bps	-22,8%	-30 bps	-22,1%	-100 bps
G&A	-3,8%	-3,6%	-20 bps	-3,6%	-20 bps	-3,6%	-20 bps
Comercial	-19,3%	-18,5%	-80 bps	-19,2%	-10 bps	-18,5%	-80 bps
Margem EBITDA ajustada	7,6%	7,8%	-20 bps	7,8%	-20 bps	7,8%	-20 bps
Resultado financeiro	-5,5%	-4,6%	-90 bps	-3,4%	-210 bps	-5,5%	0 bps
Margem líquida	0,2%	0,0%	20 bps	-0,4%	60 bps	0,0%	20 bps

Destaque operacionais	3T25A	3T25E	A/E	3T24A	AxA	2T25A	TxT
Crescimento SSS - Varejo	5,2%	4,8%	40 bps	15,2%	-1000 bps	3,5%	170 bps
Área de vendas (m²)	680.338	686.853	-0,9%	692.826	-1,8%	685.502	-0,8%

## Informações importantes

Este relatório foi elaborado pelo Banco BTG Pactual S.A. Os números contidos nos gráficos de desempenho referem-se ao passado; desempenho passado não é um indicador confiável de resultados futuros.

## Certificado do Analista

Cada analista de pesquisa responsável pelo conteúdo deste relatório de pesquisa de investimento, no todo ou em parte, certifica que:

- (i) Nos termos do Artigo 21º, da Resolução CVM nº 20, de 25 de fevereiro de 2021, todas as opiniões expressas refletem com precisão suas opiniões pessoais sobre esses valores mobiliários ou emissores, e tais recomendações foram elaboradas de forma independente, inclusive em relação ao Banco BTG Pactual S.A. e/ou suas afiliadas, conforme o caso;
- (ii) nenhuma parte de sua remuneração foi, é ou será, direta ou indiretamente, relacionada a quaisquer recomendações ou opiniões específicas contidas aqui ou vinculadas ao preço de qualquer um dos valores mobiliários aqui discutidos.

Parte da remuneração do analista provém dos lucros do Banco BTG Pactual S.A. como um todo e/ou de suas afiliadas e, conseqüentemente, das receitas decorrentes de transações detidas pelo Banco BTG Pactual S.A. e/ou suas afiliadas. Quando aplicável, o analista responsável por este relatório, certificado de acordo com a regulamentação brasileira, será identificado em negrito na primeira página deste relatório e será o primeiro nome na lista de assinaturas.

## Disclaimer Global

Este relatório foi preparado pelo Banco BTG Pactual S.A. ("BTG Pactual S.A.") para distribuição apenas sob as circunstâncias permitidas pela lei aplicável. Este relatório não é direcionado a você se o BTG Pactual estiver proibido ou restrito por qualquer legislação ou regulamentação em qualquer jurisdição de disponibilizá-lo a você. Antes de lê-lo, você deve se certificar de que o BTG Pactual tem permissão para fornecer material de pesquisa sobre investimentos a você de acordo com a legislação e os regulamentos relevantes. Nada neste relatório constitui uma representação de que qualquer estratégia de investimento ou recomendação aqui contida é adequada ou apropriada às circunstâncias individuais de um destinatário ou, de outra forma, constitui uma recomendação pessoal. É publicado apenas para fins informativos, não constitui um anúncio e não deve ser interpretado como uma solicitação, oferta, convite ou incentivo para comprar ou vender quaisquer valores mobiliários ou instrumentos financeiros relacionados em qualquer jurisdição. Os preços neste relatório são considerados confiáveis na data em que este relatório foi emitido e são derivados de um ou mais dos seguintes:

- (i) fontes conforme expressamente especificadas ao lado dos dados relevantes; (ii) o preço cotado no principal mercado regulamentado para o valor mobiliário em questão; (iii) outras fontes públicas consideradas confiáveis; (iv) dados proprietários do BTG Pactual ou dados disponíveis ao BTG Pactual.

Todas as outras informações aqui contidas são consideradas confiáveis na data em que este relatório foi emitido e foram obtidas de fontes públicas consideradas confiáveis. Nenhuma representação ou garantia, expressa ou implícita, é fornecida em relação à precisão, integridade ou confiabilidade das informações aqui contidas, exceto com relação às informações relativas ao Banco BTG Pactual S.A., suas subsidiárias e afiliadas, nem pretende ser uma declaração completa ou resumo dos valores mobiliários, mercados ou desenvolvimentos referidos no relatório. Em todos os casos, os investidores devem conduzir sua própria investigação e análise de tais informações antes de tomar ou deixar de tomar qualquer ação em relação aos valores mobiliários ou mercados analisados neste relatório. O BTG Pactual não assume que os investidores obterão lucros, nem compartilhará com os investidores quaisquer lucros de investimentos nem aceitará qualquer responsabilidade por quaisquer perdas de investimentos. Os investimentos envolvem riscos e os investidores devem exercer prudência ao tomar suas decisões de investimento. O BTG Pactual não aceita obrigações fiduciárias para com os destinatários deste relatório e, ao comunicá-lo, não está agindo na qualidade de fiduciário. O relatório não deve ser considerado pelos destinatários como um substituto para o exercício de seu próprio julgamento. As opiniões, estimativas e projeções aqui expressas constituem o julgamento atual do analista responsável pelo conteúdo deste relatório na data em que o relatório foi emitido e, portanto, estão sujeitas a alterações sem aviso prévio e podem divergir ou ser contrárias às opiniões expressas por outras áreas de negócios ou grupos do BTG Pactual em decorrência da utilização de diferentes premissas e critérios. Como as opiniões pessoais dos analistas podem diferir umas das outras, o Banco BTG Pactual S.A., suas subsidiárias e afiliadas podem ter emitido ou emitir relatórios inconsistentes e/ou chegar a conclusões diferentes das informações aqui apresentadas. Quaisquer opiniões, estimativas e projeções não devem ser interpretadas como uma representação de que os assuntos ali referidos ocorrerão. Os preços e a disponibilidade dos instrumentos financeiros são apenas indicativos e estão sujeitos a alterações sem aviso prévio. A pesquisa iniciará, atualizará e encerrará a cobertura exclusivamente a critério da Gerência de Pesquisa do Banco de Investimentos do BTG Pactual. A análise contida neste documento é baseada em numerosas suposições. Suposições diferentes podem resultar em resultados substancialmente diferentes. O(s) analista(s) responsável(is) pela elaboração deste relatório pode(m) interagir com o pessoal da mesa de operações, pessoal de vendas e outros públicos com a finalidade de coletar, sintetizar e interpretar informações de mercado. O BTG Pactual não tem obrigação de atualizar ou manter atualizadas as informações aqui contidas, exceto quando encerrar a cobertura das empresas abordadas no relatório. O BTG Pactual conta com barreiras de informação para controlar o fluxo de informações contidas em uma ou mais áreas dentro do BTG Pactual, para outras áreas, unidades, grupos ou afiliadas do BTG Pactual. A remuneração do analista que preparou este relatório é determinada pela gerência de pesquisa e pela alta administração (não incluindo banco de investimento). A remuneração dos analistas não se baseia nas receitas de banco de investimento, no entanto, a remuneração pode estar relacionada às receitas do BTG Pactual Investment Bank como um todo, do qual fazem parte os bancos de investimento, vendas e negociação. Os valores mobiliários aqui descritos podem não ser elegíveis para venda em todas as jurisdições ou para determinadas categorias de investidores. Opções, produtos derivativos e futuros não são adequados para todos os investidores, e a negociação desses instrumentos é considerada arriscada. Títulos garantidos por hipotecas e ativos podem envolver um alto grau de risco e podem ser altamente voláteis em resposta a flutuações nas taxas de juros e outras condições de mercado. O desempenho passado não é necessariamente indicativo de resultados futuros. Se um instrumento financeiro for denominado em uma moeda diferente da moeda de um investidor, uma alteração nas taxas de câmbio pode afetar adversamente o valor ou preço ou a receita derivada de qualquer título ou instrumento relacionado mencionado neste relatório, e o leitor deste relatório assume qualquer risco cambial. Este relatório não leva em consideração os objetivos de investimento, situação financeira ou necessidades particulares de qualquer investidor em particular. Os investidores devem obter aconselhamento financeiro independente com base em suas próprias circunstâncias particulares antes de tomar uma decisão de investimento com base nas informações aqui contidas. Para aconselhamento sobre investimentos, execução de negócios ou outras questões, os clientes devem entrar em contato com seu representante de vendas local. Nem o BTG Pactual nem qualquer de suas afiliadas, nem qualquer um de seus respectivos diretores, funcionários ou agentes aceitam qualquer responsabilidade por qualquer perda ou dano decorrente do uso de todo ou parte deste relatório. Quaisquer preços declarados neste relatório são apenas para fins informativos e não representam avaliações de títulos individuais ou outros instrumentos. Não há representação de que qualquer transação possa ou não ter sido afetada a esses preços e quaisquer preços não refletem necessariamente os livros e registros internos do BTG Pactual ou avaliações baseadas em modelos teóricos e podem ser baseados em certas suposições. Este relatório não pode ser reproduzido ou redistribuído a qualquer outra pessoa, no todo ou em parte, para qualquer finalidade, sem o consentimento prévio por escrito do BTG Pactual e o BTG Pactual não aceita qualquer responsabilidade pelas ações de terceiros a esse respeito. Informações adicionais relacionadas aos instrumentos financeiros discutidos neste relatório estão disponíveis mediante solicitação. O BTG Pactual e suas afiliadas mantêm acordos para administrar conflitos de interesse que possam surgir entre eles e seus respectivos clientes e entre seus diferentes clientes. O BTG Pactual e suas afiliadas estão envolvidos em uma gama completa de serviços financeiros e relacionados, incluindo serviços bancários, bancos de investimento e prestação de serviços de investimento. Dessa forma, qualquer membro do BTG Pactual ou de suas afiliadas pode ter interesse relevante ou conflito de interesses em quaisquer serviços prestados a clientes pelo BTG Pactual ou por tal afiliada. As áreas de negócios dentro do BTG Pactual e entre suas afiliadas operam independentemente umas das outras e restringem o acesso do(s) indivíduo(s) específico(s) responsável(is) por lidar com os assuntos do cliente a determinadas áreas de informações quando isso é necessário para administrar conflitos de interesse ou interesses materiais.

Para obter um conjunto completo de disclosures associadas às empresas discutidas neste relatório, incluindo informações sobre valuation e riscos, acesse: [www.btgpactual.com/research/Disclaimers/Overview.aspx](http://www.btgpactual.com/research/Disclaimers/Overview.aspx)